

## Projet de transformation de l'Atelier et Chantier d'Insertion du Chambon-sur-Lignon

### Notre projet en quelques mots

Projet ambitieux et innovant, la rénovation et la transformation de l'Atelier et Chantier d'Insertion du Chambon-sur-Lignon est un programme en plusieurs étapes qui ont pour objectifs de parfaire son fonctionnement et de diversifier ses activités, afin d'améliorer et de développer l'accompagnement de personnes éloignées de l'emploi vers leur réinsertion professionnelle.

### La structure concernée

L'Atelier et Chantier d'Insertion (ACI) du Chambon-sur-Lignon, situé en Haute-Loire, appartient à l'ensemble Lyon Cité. Cette Structure d'Insertion par l'Activité Economique (SIAE) accompagne actuellement 18 personnes en insertion (12ETP) et est composé d'une ressourcerie-recyclerie, d'un atelier et d'un magasin solidaire.

### Les publics bénéficiaires

Les bénéficiaires sont des **personnes éloignées de l'emploi et/ou en chômage de longue durée** pour des raisons diverses : perte d'emploi, accident physique ou personnel ; manque de formation ; problème de mobilité ; etc. Les personnes que nous accompagnons au sein de notre ACI sont de tous âges, sexes et expériences. Il s'agit d'un public majoritairement rural.

### Une restructuration complète pour des activités ouvertes sur la région

- ❖ En janvier 2019, l'ensemble Lyon Cité intègre l'ACI du Chambon à ses dispositifs, avec l'ambition d'en **moderniser le fonctionnement et les activités** : nous voulons des parcours d'insertion qui intègrent nos salariés dans le monde professionnel actuel ;
- ❖ Il s'agit également de repenser entièrement le modèle de l'ACI pour **renouer avec l'efficacité économique** ;
- ❖ Lyon Cité veut **innover en créant des passerelles** avec ses dispositifs sur la Métropole de Lyon inscrivant l'ACI du Chambon dans un projet global avec davantage d'impacts.

### Nos trois missions principales au travers de ce projet

- ❖ **Fournir des emplois et accompagner** davantage de personnes exclues du monde du travail en leur proposant de nouvelles activités support à leur insertion ;
- ❖ Mettre en place des activités à la fois **favorables à la vie locale et au développement de nos services** dans la Métropole de Lyon ;
- ❖ **Développer des projets précurseurs** : Lyon Cité se lance de nouveaux challenges, et se veut un acteur innovant de l'Economie sociale et solidaire régionale.

### Domaines concernés par le projet

- Economie Sociale et Solidaire ;
- Emploi, formation et (ré)insertion professionnelle ;
- Lutte contre les exclusions, l'isolement social et la précarité ;
- Développement territorial et création de liens entre le rural et la Métropole.

### Qu'est-ce qu'un Atelier et Chantier d'Insertion (ACI) ?

C'est une Structure d'Insertion par l'Activité Economique (SIAE) relevant de l'Economie Sociale et Solidaire. Un ACI est un dispositif conventionné par l'Etat qui cherche à concilier performance économique et projet social en proposant des contrats à des personnes éloignées de l'emploi.

Les ACI permettent de lutter contre le chômage, et les exclusions.

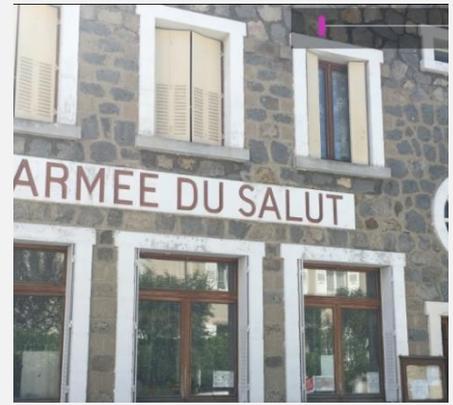


## Nos objectifs

- ❖ Objectif 1 : **Rénover le magasin solidaire et l'atelier**, sur le modèle de l'ACI de Vaulx-en-Velin. Optimiser les espaces et embellir le lieu de vente pour augmenter son chiffre d'affaires ; remise aux normes de sécurité ERP, et travaux d'isolation et de chauffage.
- ❖ Objectif 2 : **Démarrer l'activité du garage solidaire** (cf le projet « L'Armada »). Cette activité de transformation de camions en logement permet d'allier nos deux missions : accompagner des personnes éloignées de l'emploi (activité de menuiserie et d'aménagement d'intérieur), et ouvrir de nouvelles places d'hébergement d'urgence pour sans abri (les camions seront installés à Lyon) ;
- ❖ Objectif 3 : **Créer un gîte solidaire**, géré par des travailleurs en insertion, alliant dynamisme touristique du territoire et insertion dans les métiers de l'hôtellerie/ restauration. Ce gîte proposera également des **séjours de rupture** pour les résidents de nos centres dans la Métropole de Lyon ;
- ❖ Objectif 4 : Créer du lien social, au travers du **café solidaire** : un lieu de rencontre également géré par des travailleurs en insertion dans les métiers de la restauration ;
- ❖ Objectif 5 : **Former nos travailleurs en insertion** à des métiers adaptés à chacun d'eux, aux forts débouchés. Leur proposer un accompagnement global pour les mener vers le réemploi.

## Les modalités du projet

- ❖ **Un plan de transformation établi sur trois ans.**
  - 1<sup>ère</sup> étape « Le Magasin » : Restructuration et rénovation de l'atelier de recyclage et du magasin solidaire, dans la ZA du Chambon ; début des travaux : mai 2019.
  - 2<sup>ème</sup> étape « Le Garage » : Mise en place de l'activité de transformation de camions frigorifiques en hébergement, dans la ZA du Chambon ; septembre 2019.
  - 3<sup>ème</sup> étape « La Maison et le Comptoir » : Réhabilitation du bâtiment dans le centre-ville du Chambon : création d'un gîte (étages) et d'un café solidaire (rez-de-chaussée).
- ❖ Durée : **projet à vocation pérenne.**
- ❖ Partenaires : DIRECCTE, Conseil Régional ARA, Conseil Départemental 43, ADEME, FADS, SICTOM du Haut Lignon.



## Critères d'évaluation interne et externe du projet

- Evolution du chiffre d'affaire du magasin solidaire ; chiffres d'affaire du gîte et du café solidaire après un an d'exercice ; comptes administratifs à l'équilibre ;
- Nombre de salariés accueillis par activité et bilan de l'insertion (nombre de sorties positives, de formations et de retour à l'emploi)
- Evaluation des dispositifs d'insertion créés, par les salariés en insertion eux-mêmes ;
- Enquête auprès des habitants sur le dynamisme créé par les nouvelles activités de l'ACI au Chambon-sur-Lignon.

## Facteurs clés de succès

- Etudes de faisabilité et business plan travaillé avec les équipes du siège avec l'accompagnement d'experts extérieurs ;
- Des travaux effectués par étapes pour limiter l'impact sur le budget global de Lyon Cité ;
- Le soutien des pouvoirs publics ;
- Le soutien de partenaires privés en mécénat en nature (réalisation de prestation de travaux et mise à disposition de collaborateurs) et en mécénat financier.

## Notre besoin : Un soutien total de 497 500 €

**1<sup>ère</sup> étape des travaux** : un soutien financier total de 193 000 € : remise aux normes de l'espace de vente : isolation, chauffage, bardage, maîtrise d'œuvre.

**2<sup>ème</sup> étape** : équipement de l'atelier garage solidaire : 4500 € de matériel divers

**3<sup>ème</sup> étape** : travaux de réhabilitation et d'équipement de la « Maison » et du « Comptoir » : 300 000 €

## Contact Mécénat

Camille PALAT – Chargée de mécénat et appels à projets  
Cité de Lyon – Fondation de l'Armée du Salut  
[cpalat@armeedusalut.fr](mailto:cpalat@armeedusalut.fr) – 06.23.82.39.50