



## Projet « Les Brigades Blanches » : Insertion professionnelle dans les métiers du bâtiment

### Notre projet en quelques mots

Il s'agit de développer une nouvelle activité « bâtiment second œuvre » au sein de notre Atelier et Chantier d'Insertion permettant un avantage double : les Brigades Blanches, formées de personnes de tous âges en (ré)insertion professionnelle dans les métiers du bâtiment, se chargeront de rénover et de mettre au propre le large parc bâti (hébergements sociaux) de Lyon Cité (Fondation de l'Armée du Salut).

### La structure concernée

L'Atelier et Chantier d'Insertion (ACI) de Vaulx-en-Velin, appartenant à Lyon Cité, accompagne 70 personnes en insertion (50,35 ETP). Il est composé d'une ressourcerie-recyclerie, d'un atelier et d'un magasin solidaire de 800 m<sup>2</sup>, auxquels s'ajoutent des activités de manutention et de logistique, ainsi que le restaurant social situé dans le CHRS.

### Les publics bénéficiaires

Les bénéficiaires sont des **personnes éloignées de l'emploi et/ou en chômage de longue durée** pour des raisons diverses : perte d'emploi, accident physique ou personnel ; manque de formation ; problème de mobilité ; etc. Les personnes que nous accompagnons au sein de notre ACI sont de tous âges, sexes et expériences, et résident majoritairement sur le territoire de la Métropole du Grand Lyon.

### Les Brigades Blanches : une réponse innovante et idéale

Ce projet émane de la rencontre de différents constats :

- ❖ L'activité bâtiment second œuvre est une bonne activité support à l'insertion de personnes éloignées de l'emploi ;
- ❖ Les métiers du bâtiment sont des métiers en tension pour lesquels les formations sont accessibles et les débouchés assurés ;
- ❖ Du fait de l'accroissement exponentielle de ses activités et du nombre de ses dispositifs, Lyon Cité dispose d'un grand parc bâti à entretenir (CHRS ; CHU ; appartements sociaux ; pension de famille, sites plan froid ; etc). Les besoins en maintenance et en travaux sont récurrents, et ont un coût non négligeable.

### Nos trois missions principales au travers de ce projet

- ❖ **Fournir des emplois et accompagner** des personnes exclues du monde du travail en leur proposant une nouvelle activité ;
- ❖ **Répondre aux besoins des entreprises du bâtiment de la région** en main d'œuvre qualifiée et motivée ;
- ❖ **Réaliser des prestations utiles et nécessaires** au bon fonctionnement de Lyon Cité, afin de mener nos missions d'hébergement dans les meilleures conditions possibles.

### Domaines concernés par le projet

- Economie Sociale et Solidaire ;
- Emploi, formation et (ré)insertion professionnelle ;
- Lutte contre les exclusions, l'isolement social et la précarité ;
- Solidarité.

### Qu'est-ce qu'un Atelier et Chantier d'Insertion (ACI) ?

C'est une Structure d'Insertion par l'Activité Economique (SIAE) relevant de l'Economie Sociale et Solidaire. Un ACI est un dispositif conventionné par l'Etat qui cherche à concilier performance économique et projet social en proposant des contrats à des personnes éloignées de l'emploi.

Les ACI permettent de lutter contre le chômage, et les exclusions.



### Critères d'évaluation interne et externe du projet

- Nombre de personnes ayant bénéficié d'un CDDI au bout de 6, 12, 18 et 24 mois ;
- Nombre de personnes de retour à l'emploi après avoir été accompagnées au sein de notre ACI ;
- Nombre de personnes rentrées en formation ;
- Chiffre d'affaire réalisé par les prestations de bâtiment second œuvre ;
- Des comptes administratifs à l'équilibre.

### Facteurs clés de succès

- Des points d'étapes à 6, 12, 18 et 24 mois pour évaluer le dispositif et l'ajuster si besoin ;
- Une formation et un encadrement de qualité permettant à nos salariés d'acquérir les compétences nécessaires à leur employabilité ;
- Un accompagnement complet pour les aider à choisir le métier du bâtiment vers lequel ils souhaitent se tourner, et à concrétiser leur projet professionnel ;
- Les partenariats réalisés avec les entreprises du secteur, permettant de trouver des débouchés pour nos salariés en insertion.

### Nos objectifs

- ❖ Objectif 1 : Inclure davantage de personnes éloignées de l'emploi au sein de notre service d'insertion par l'activité économique et leur pourvoir un emploi de manière immédiate (CDDI) ;
- ❖ Objectif 2 : Leur permettre d'acquérir des savoir-faire multiples dans les métiers du bâtiment : dépose de tapisseries ; reprise de supports ; pose de revêtements muraux ; peinture ; pose de parquets flottants, sols plastiques, moquette ; bricolage divers ; aménagement des appartements ; et les inclure dans des parcours de formation professionnelle ;
- ❖ Objectif 3 : Les inscrire dans une démarche d'accompagnement global : l'orientation et la suite des parcours font partie intégrante du projet, conditions indispensables à la sortie positive et consolidée ;
- ❖ Objectif 4 : Redonner à ces personnes, parfois très éloignées du monde professionnel : à la fois les codes de conduite générale (ponctualité ; assiduité ; courtoisie et politesse ; respects des consignes de travail et de sécurité ; etc), mais aussi un sentiment d'utilité et une confiance en leurs capacités ;
- ❖ Objectif 5 : Permettre la mise au propre et la rénovation des appartements, locaux et chambres de la Fondation de l'Armée du Salut.

### Les modalités du projet

- ❖ **Une équipe de 12 salariés en insertion à 0,85 ETP (soit 10,2 ETP), dont le travail sera réparti pour une disponibilité 5j/7 de 9h à 17h. Une mobilité sur tous les sites de Lyon Cité** grâce à deux camions utilitaires et un encadrement assuré par un ETI Bâtiment second œuvre à temps plein.
- ❖ Durée : **projet à vocation pérenne** avec un premier bilan à 12 mois.
- ❖ Nombre de bénéficiaires : sur deux ans, entre 12 et 48 bénéficiaires (CDDI de 6 mois renouvelable 4 fois).
- ❖ Partenaires : AFPA (formation) ; MDR et pôle emploi (recrutement des salariés en insertion).

### Notre besoin : un soutien financier total de 70 000 €

#### Ressources humaines dédiées au projet :

- Un ETI Bâtiment second œuvre à temps plein assurant l'encadrement :  
50 000 € / an : financé sur fonds propres.

#### Ressources matérielles allouées au projet :

- Deux camions utilitaires = 25 000 x 2 = **50 000 €** ;
- Matériel et outillage du bâtiment = **20 000 €**

### Notre ambition

La FADS est professionnelle de l'hébergement et de l'accompagnement des personnes les plus démunies. Le travail joue un rôle primordial dans les parcours d'insertion des personnes : **sans travail l'insertion reste une illusion.**

Le bâtiment est un secteur en tension et porteur d'un potentiel d'emploi et de formation des plus considérables. A Lyon Cité, nous voulons aller plus loin dans l'insertion professionnelle, et développer un projet innovant alliant nos compétences à accompagner les personnes éloignées de l'emploi, notre réseau de partenaires professionnels et d'organismes de formation, et le marché que nous apportons par le fait même de nos propres activités.

### Contact Mécénat

Camille PALAT – Chargée de mécénat et appels à projets  
Cité de Lyon – Fondation de l'Armée du Salut  
[cpalat@armeedusalut.fr](mailto:cpalat@armeedusalut.fr) – 06.23.82.39.50