



# Édito

« Ça me rend heureux de retrouver les gestes d'avant, avec d'autres personnes qui ont les mêmes soucis de mobilité »: Claude, 88 ans, jardine tous les mardis malgré la maladie de Parkinson. Comme lui, de plus en plus de personnes âgées ont besoin de solutions adaptées à l'évolution de leur âge et à leur perte progressive d'autonomie, sans forcément entrer en maison de retraite.

C'est un des grands défis de notre époque et un chantier essentiel pour la Fondation de l'Armée du Salut. Comment accompagner au mieux les différentes étapes du grand âge, en respectant les envies, les habitudes de vie et l'état de santé de chacun? Comment rompre l'isolement et préserver la mobilité? Comment conserver sa joie de vivre?

Dans ce numéro de rentrée, nous vous emmenons à la découverte de nouveaux lieux d'accueil, qui ont pour objectif de permettre aux personnes âgées dépendantes de continuer à vivre sereinement. Rendez-vous auprès de nos équipes à Saint-Étienne,

Saint-Maximin, Bormes-les-Mimosas et Mazamet, des lieux où le bien-être et le lien social sont au rendez-vous!

Bonne rentrée à tous.



# Sommaire Fil d'infos P. 4

Interview Pauline Faivre, Créer du lien entre les générations P. 5

Le Dossier Bien vieillir ensemble P. 6

Réalisations Vous rendre des comptes : une générosité 2022 augmentée, permettant une croissance des activités

P. 12

Comment la Fondation de l'Armée du Salut s'engage vers un impact plus positif en matière de RSE

Lyndon Buckingham, élu 22° Général de l'Armée du Salut internationale P. 15

Histoire Le saviez-vous ? L'Armée du Salut possède son propre collège P. 16

Spiritualité Le poids des aînés P. 17

Générosité Résultats d'enquête. Votre avis sur le Magazine des donateurs P. 18



d'utilité publique



Fil d'infos

### **AU POSTE DE LA** CONGRÉGATION À MARSEILLE : UNE AIDE ALIMENTAIRE **ET UNE ÉCOUTE**

Depuis la pandémie de la Covid, une aide alimentaire et des produits d'hygiène sont distribués aux étudiants étrangers dans le besoin au Poste de la Congrégation à Marseille (13), en partenariat avec le CROUS.

Plus qu'un soulagement financier, c'est aussi un moment d'écoute et de réconfort spirituel pour eux. Josiane anime ce temps où ils peuvent exposer les difficultés sociales.

Je vous écris ce message pour vous remercier pour ront ce que vous avez fair pour nons, votre gentillesse, rotre accueil, rotre écoute, les mors ne suffiront pas Pour vous remercier. N, 19 ans.



Les INAUGURATIONS du printemps dernier! La Fondation de l'Armée du Salut innove et inaugure de nouveaux dispositifs:

- des résidences destinées à accueillir et accompagner des personnes qui ont connu des troubles psychologiques, à Louviers (27) et à Belfort (90);
- les Grandes Voisines, un centre d'hébergement d'urgence misant sur l'insertion et le lien social, à Francheville (69).

#### **ART&FOOD**: nourrir le corps et l'esprit

La Fondation de l'Armée du Salut et l'association La Chorba, avec la Ville de Paris, ont relancé les petits déjeuners culturels. Un dispositif original où les bénéficiaires venus chercher une aide alimentaire renouent avec la culture grâce à des visites privées, des projections ou encore des ateliers musique! Retrouvez le dispositif en vidéo sur notre site : http://bit.ly/FADSArtFood





À Belfort, une nouvelle **ÉPICERIE SOLIDAIRE** ouvre ses portes,

augmentant le nombre de lieux où chacun peut continuer de faire les courses à petits prix, mais dans la dignité. Des bénévoles et des salariés en insertion œuvrent ensemble au sein de cette épicerie, créée en partenariat avec la SNCF.

# . **266** enfants et adolescents seront accompagnés en cette nouvelle année scolaire par la Fondation de l'Armée du Salut!



Suivez notre actualité sur les réseaux sociaux et abonnez-vous à notre newsletter : https://www.armeedusalut.fr

# Créer du lien entre les générations

Pauline Faivre, psychologue, est la cofondatrice de Tom et Josette, un réseau de micro-crèches qui s'installent au cœur des maisons de retraite. Elle nous explique en quoi il est essentiel pour notre société de recréer du lien entre les générations, des plus petits aux plus âgés.

TOM & JOSETTE

#### D'où vous est venue cette idée de crèches en EHPAD?

Nous avons imaginé ce concept avec mon associée, Astrid Parmentier, lorsque nous étions étudiantes en master entrepreneur, à HEC. Une évidence pour toutes les deux : d'un côté, les

personnes âgées s'ennuient souvent en maison de retraite, et, de l'autre, il y a une pénurie de places en crèches un peu partout en France. Il suffisait de créer du lien entre les deux pour redonner le sourire à tout le monde! Nous voulions réapprendre

à transmettre, à donner de soi : les anciens ont beaucoup à partager avec La relation est vraiment bénéfique les plus jeunes. Et vice versa!

### Comment ce lien se traduit-il dans le quotidien?

Les équipes sont unanimes : les enfants qui partagent le quotidien des personnes âgées sont plus ouverts au monde, expriment de l'empathie, de la curiosité et un sens de l'adaptation étonnant.

> Quant aux seniors, ils retrouvent le goût de vivre!

Ils se sentent attendus, prennent davantage soin d'eux, s'habillent même de la motricité pour jouer avec les enfants; ces moments partagés ravivent leurs souvenirs et leurs émotions.

pour tous.



### Vous partagez donc les mêmes valeurs que celles de la Fondation de l'Armée du Salut?

Non seulement les valeurs de solidarité et d'inclusion, mais aussi des projets et se coiffent avec très concrets. Nous travaillons notamplaisir. Ils retrouvent ment sur la création d'une micro-crèche au sein d'un EHPAD de l'Armée du Salut, à Saint-Malo. Il vaut mieux, pour respecter l'environnement, utiliser les espaces qui existent déjà au lieu d'en recréer d'autres, et mettre en commun les compétences de chaque entité. Pour une société plus durable, et plus généreuse.

#### **PARCOURS EN QUELQUES DATES**

1994 : naissance à Bangkok, Thaïlande

2019 : diplômée de HEC Paris

2019 : création de Tom & Josette

2021 : ouverture de la première crèche à Rennes

2023 : 9 crèches en activité

2025 : ouverture prévue de 100 crèches en France

Une société pacifiée se construit sur le dialogue entre toutes les générations.

# Bien vieillir ensemble

En 2030, 21 millions de seniors de 60 ans ou plus vivront en France, soit 3 millions de plus qu'en 2019. Nos sociétés ne sont pas encore prêtes à faire face aux enjeux du vieillissement de la population : comment vivront les personnes qui veulent rester chez elles en ayant besoin d'aide ? Quels types de services et de logements alternatifs à la maison de retraite ? Pour protéger les plus âgés et contribuer à leur bien-être, la Fondation de l'Armée du Salut multiplie les solutions pour maintenir leur autonomie, lutter contre l'isolement et les accompagner dans la dépendance quand elle apparaît. Immersion à Saint-Étienne, Saint-Maximin et Mazamet, autour de trois dispositifs qui font leurs preuves.

### S'ADAPTER AU VIEILLISSEMENT DE LA POPULATION



soit **3 millions** de plus qu'en 2019

+ 50 %
le nombre des 74-85 ans va doubler
entre 2020 et 2030



+ de 850 personnes âgées accueillies dans les 10 maisons de retraite de la Fondation de l'Armée du Salut

Sources: Haut-Commissariat au plan, "Vieillissement de la société française: réalité et conséquences", N°13, février 2023 / "Projections de population âgée en perte d'autonomie selon le modèle Lieux de vie et autonomie (LIVIA)", INED, Décembre 2020 / Fondation de l'Armée du Salut, "Rapport d'activité 2022"



Bien vieillir ensemble

# S'habituer en douceur aux étapes du grand âge (Saint-Etienne - 42)



À l'accueil de jour de La Petite Sarra, les personnes atteintes de troubles de type Alzheimer ou Parkinson peuvent venir le temps d'une journée afin d'être entourées, de participer à des repas conviviaux et à des activités. Ce jour-là, Antonio, 88 ans, est installé sur la terrasse avec six autres participants. L'endroit est joli ; un jardinier éducatif les aide à fleurir la terrasse au fil des saisons. Antonio s'éclaire en voyant arriver Ginette, 87 ans. Ils sont tous les deux dans le groupe du mardi et du jeudi, depuis janvier. Avec elle, il aime se remémorer ses souvenirs d'Italie, qui lui font de plus en plus défaut. « Au début, Antonio était très réticent à l'idée de quitter sa maison pour passer une journée dans une structure inconnue. D'ailleurs, il avait accepté de ne venir qu'un seul jour, expliquent Yasmina et Sandrine, qui animent ce dispositif de soutien à domicile, dans le même parc. Mais très vite, il a retrouvé une énergie et une motricité nouvelles : il adore s'installer près de Ginette, jardiner, contribuer à la cuisine, papoter avec les autres après le repas collectif. La dynamique de groupe, entre personnes du même âge, restaure la confiance et l'envie de participer. C'est bon pour la tête et le corps », poursuivent-elles. Ludovic Venet, le directeur de l'EHPAD et de l'accueil de jour gérés par la Fondation de l'Armée du Salut, explique que les groupes sont constitués en fonction du niveau de la maladie, mais aussi des goûts de chacun : « Un amateur d'exercice physique sera heureux de pédaler sur les vélos statiques du parc avec d'autres, au lieu de se concentrer sur une activité de lecture, plus adaptée à ceux qui ne peuvent plus lire tout seuls. Les progrès sont liés à la motivation, comme

quand on est jeune! » Les familles sont rassurées de voir leurs proches stimulés dans un esprit de camaraderie, comme à la maison: « C'est une transition douce pour elle comme pour nous, confie le fils d'une participante, qui efface les peurs et prépare à une nouvelle étape de vie. »

# La résidence autonomie au cœur de la ville (Oise - 60)

« L'offre de logements de la petite ville de Saint-Maximin n'était plus adaptée à une population vieillissante. Il a fallu trouver une solution pour que les seniors, en perte de mobilité mais encore autonomes, puissent vivre dans des logements accessibles, sans devoir quitter le centre-ville où ils ont leurs habitudes », explique Rodolphe Lux, le directeur de cette résidence sociale de la Fondation de l'Armée du Salut qui gère l'activité sociale du lieu. « Ici, ils disposent de studios ou d'appartements individuels, qu'ils aménagent à leur goût. La cuisine et la salle de bains sont aux normes pour les personnes âgées, les espaces pensés pour permettre la circulation d'un fauteuil roulant jusque dans le jardin. Ils se sentent en sécurité car ils ne sont plus seuls, grâce à leurs voisins bienveillants, ce qui favorise leur autonomie », poursuit-il. C'est un vrai lieu de vie joyeux et ouvert au quartier. Ceux qui ont une voiture bénéficient d'une place de parking. Les chambres ne sont pas médicalisées, mais une infirmière passe fréquemment pour le suivi. Construite à côté de l'école maternelle et du centre aéré, la résidence facilite les échanges avec les jeunes, par le biais d'activités accessibles à tous les âges. Une navette de la commune emmène les résidents au supermarché deux fois par semaine, pour qu'ils puissent garder un lien régulier avec l'extérieur et... choisir ce qu'ils aiment manger! Dans cette



La résidence est un havre de paix pour toutes les générations.

permet aux résidents, à leurs proches et même à des voisins de se retrouver autour d'activités culturelles, de gym

douce ou de loisirs.

même optique, une

grande salle commune

« Et s'ils ont besoin d'aide pour des démarches administratives, nous les accompagnons à la mairie ou au centre des impôts », précise Rodolphe, conscient de contribuer au bien-être des seniors en maintenant leur curiosité et leur joie de vivre.

### L'habitat partagé à Mazamet (Tarn - 81), une mixité stimulante

La résidence Foch de la Fondation de l'Armée du Salut pratique la mixité sociale depuis des années. Dans cette commune rurale, les habitants se connaissent souvent au moins de vue. La résidence Foch, située en plein bourg, abrite 80 logements dont la moitié accueille des personnes âgées. Le reste est réparti entre des personnes à revenus modestes ou en réinsertion sociale, des femmes isolées avec enfants, des demandeurs d'asile, des résidents ayant des troubles psychiatriques. Tous les âges sont représentés, ce qui n'est pas pour déplaire à Marcel, le doyen, âgé de 97 ans :

Je garde mon indépendance, mais je ne suis pas seul.

« J'étais maçon et carreleur de métier, passionné de grands prix de course automobile, pour lesquels j'étais bénévole aux quatre coins de la France. Alors, quand mon épouse est décédée, il y a

quinze ans, je suis venu m'installer à la résidence Foch, où il y avait déjà un membre de la famille. J'y ai même retrouvé l'amour, avec une compagne qui aimait danser et jouer à la belote avec moi. » Marcel conduit encore occasionnellement, pour aller

acheter des fruits au marché d'un village voisin. Il est heureux de croiser des enfants dans les couloirs et de partager le repas avec d'autres dans le réfectoire ouvert sur le jardin. « On me demande tous les matins si j'ai passé une bonne nuit. Je me sens en sécurité ici, entouré de mes souvenirs personnels. L'entente est vraiment bonne et je suis content de pouvoir encore donner des conseils en jardinage et en construction à ceux qui en ont besoin. Se sentir utile, c'est rudement motivant ! » conclut Marcel. Pour Bruno Guibout, le directeur, cette mixité est un enrichissement mutuel qui stimule tout le monde et incite à la sérénité.

Ces trois exemples, dans différents territoires de France, sont la preuve que le bien-vivre ensemble est non seulement possible, mais souhaitable. Les plus âgés ne doivent pas devenir les plus vulnérables : le grand âge doit au contraire nous obliger à trouver des solutions évolutives pour toutes les étapes de la vie, dans le partage et le respect.



#### **POUR ALLER PLUS LOIN:**



Découvrez en vidéo le témoignages de nos salariées, qui favorisent une culture de la participation et de la communication adaptée au service des personnes accueillies. https://bit.ly/bien\_vieillir\_respect\_différence



Mon vieux, un film documentaire qui suit Élie Semoun et son père dans leur relation, impactée par la maladie d'Azheimer Bien vieillir ensemble

# LES RÉPONSES DE L'ARMÉE DU SALUT



#### Aider les aidants

Sylvie Dupont, Directrice adjointe à la Direction de Programme Jeunesse/Handicap/Dépendance/Soins de la Fondation de l'Armée du Salut, est très claire : « Ce qui est réalisé pour accompagner les personnes âgées dépendantes est aussi un soutien considérable pour les proches et les aidants, qui ont eux aussi besoin d'aide. » La Fondation conçoit tous ses dispositifs seniors en analysant l'environnement global de la personne, et pas seulement ses capacités motrices et cognitives : « Cette connaissance facilite les transitions du passage de la vie au domicile à l'accueil de jour, puis à l'entrée en EHPAD jusqu'à, parfois, l'intégration dans une unité de soins pour la grande dépendance. » L'Armée du Salut a toujours lutté contre l'invisibilité des plus âgés : « C'est une question de citoyenneté que de pouvoir vivre dans la dignité jusqu'au bout, en se sachant respecté dans son intimité, écouté dans ses craintes et encouragé dans ses capacités. » Les proches aussi ont besoin que leurs aînés soient bien considérés.

### Les samedis de Braquehais (Var - 83)

Léa Billon est Adjointe de Direction au sein de la résidence pour personnes âgées dépendantes de Bormes-les-Mimosas (83). C'est pour les habitants de la commune que l'ensemble de l'équipe de direction ainsi que l'animatrice ont mis sur pied des ateliers, dans l'enceinte même de l'établissement : « L'idée est de créer des passerelles entre les personnes âgées des environs, pour qu'elles se familiarisent avec la vie en maison de retraite. Il y a des idées reçues et parfois de l'appréhension à l'idée de devoir un jour y entrer. Notre objectif est de

changer le regard sur le grand âge en collectivité, mais aussi d'aider les familles et les aidants à prendre un peu de répit. » En proposant un accueil en demi-journée ou en journée complète le samedi, l'équipe de l'EHPAD adapte les activités aux capacités et à l'âge des participants, par groupes de dix en moyenne. Elle organise des ateliers culinaires, d'art thérapie ou des séances de yoga sur chaise avec une psychomotricienne. « Les 84 résidents de l'EHPAD sont contents de voir des têtes nouvelles et, pour les participants extérieurs, c'est plus concret de voir qu'on peut très bien vivre heureux et actif dans une maison de retraite, en étant stimulé et entouré », poursuit-elle. La lutte contre l'isolement, grâce à ce type de dispositif de proximité, est aussi une façon de prévenir activement les conséquences du vieillissement.



# SPORT ADAPTÉ, ATELIER JARDINAGE, REPAS À THÈME, ATELIER MÉMOIRE, TOUTES CES ACTIVITÉS CONCOURENT AU BIEN-ÊTRE DES PERSONNES ACCUEILLIES. (SAINT-ÉTIENNE)

#### SPORT

Grâce au physioparc, les personnes accueillies profitent de gym douce et d'activités de motricité au soleil.







Les temps de repas sont aussi importants que les activités et permettent de nouer des liens et de se remémorer des souvenirs d'antan.



L'atelier plantation renforce la dynamique de groupe entre les participants.

#### **PROMENADE**

Après la gym, le moment de balade est aussi un moment convivial.

Réalisations

## **VOUS RENDRE DES COMPTES : UNE GÉNÉROSITÉ 2022** AUGMENTÉE, PERMETTANT UNE CROISSANCE DES ACTIVITÉS

En 2022 et comme l'indique notre dernier rapport d'activité, la Fondation de l'Armée du Salut a pu continuer de développer ses projets au service de plus de 25 000 personnes seules ou en famille, adultes comme enfants, et ce hors maraudes et distributions alimentaires.

C'est grâce à tous nos financeurs, publics et privés, et à vos dons que nous avons pu maintenir et renforcer notre action auprès des plus vulnérables en 2022. Les besoins n'ont cessé d'augmenter, mais nous pouvons continuer d'y répondre grâce à nos financements globaux en hausse : de près de 10 % par rapport à 2021, soit un total de 226 millions d'euros. 80 % proviennent de subventions et autres concours publics, et plus de 8 % des ressources sont collectées grâce intégrant les dépenses d'investissement, le à la générosité des particuliers et entreprises mécènes. C'est au total plus de 209 millions d'euros qui ont pu être destinés aux missions sociales, soit près de 92 % de l'ensemble des ressources. Parmi les faits notables, il faut souligner une difficulté de plus en plus grande pour les établissements médico-sociaux à se financer : ils subissent la hausse des coûts de l'énergie et des achats alimentaires, des taux d'intérêt, et des surcoûts liés à l'augmentation du recours à l'intérim. Mais la la Congrégation de l'Armée du Salut. diversité des actions de la Fondation et son organisation sont des forces face à ces diffi- L'année 2022 a été marquée par des boucultés socio-économiques.

### La générosité privée, une force pérenne en soutien de l'action

La générosité des particuliers et des entreprises mécènes est une ressource importante pour la Fondation pour réaliser de nombreuses actions à court et à long terme au service des personnes vulnérables. En 2022, les ressources financières issues de la générosité des particuliers et entreprises ont atteint près de 19 millions d'euros. En



montant total de générosité privée affectée aux missions sociales a atteint 15,2 millions d'euros, soit 67 % du montant total de générosité privée collectée. Hors affectation aux investissements, 11.3 millions d'euros. soit environ 60 % du montant total de générosité privée collectée, ont été affectés aux missions sociales réalisées, dont 2 millions d'euros pour financer les actions d'intérêt général réalisées par les Postes de

leversements majeurs qui ont grandement impacté la collecte de la Fondation de l'Armée du Salut. Le conflit en Ukraine en début d'année, suivi d'une crise énergétique mettre en place pour répondre à ces enjeux.

et d'une inflation soudaine, ont influé sur les opérations mises en place auprès des donateurs. Il a été nécessaire d'adapter très rapidement nos messages dès février, avec pour la première fois l'organisation d'un appel à don d'urgence international, en faveur des victimes du conflit en Ukraine : votre mobilisation a été incroyable. Grâce à vous, nous avons collecté plus de 1,2 million d'euros, qui ont servi notamment à accueillir et à héberger les réfugiés de cette guerre, et à acheminer des produits de première nécessité.

Nous sommes ainsi extrêmement reconnaissants aux plus de 65 000 donateurs qui se sont mobilisés cette année encore pour soutenir nos actions et de leur confiance renouvelée. Nous avons pu mesurer leur engagement par les différents échanges que nous avons eus durant l'année, que ce soit par téléphone, e-mail ou courrier. Cependant, l'année 2022 a vu également émerger de nouvelles difficultés, partagées par de nombreuses autres associations, notamment concernant le recrutement de nouveaux donateurs. L'année 2023 sera ainsi une année de réflexion sur les stratégies à

### Une générosité financière, mais aussi matérielle

Les dons en nature ont augmenté en 2022, pour atteindre 7,9 millions d'euros. La Fondation s'attache à recueillir ce dont les personnes accueillies



ont le plus besoin : produits alimentaires et d'hygiène, ainsi que ces « petits plus » qui peuvent égayer le quotidien (jouets, maquillage, parfum). Plus globalement, ce sont près de 8,8 millions de contributions volontaires qui ont été affectées à la Fondation.

Nous avons à cœur d'être le plus transparents possible et nous tenons à mettre à disposition l'ensemble des informations sur nos comptes, certifiés par le Commissaire aux comptes, auprès de nos donateurs et partenaires. Rendez-vous sur notre site Internet www.armeedusalut.fr, rubrique bilan annuel, ou sur demande au service donateurs pour plus d'informations.

#### Chiffres clés de l'action 2022



242 structures et services sociaux \*,

+ de 2 800 salariés, + de 5 700 bénévoles



Plus de 2,7 millions de journées d'hébergement



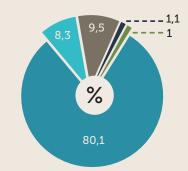
Plus de 25 000 personnes accompagnées (hors maraudes et

distributions alimentaires)



Plus de 226 millions d'euros de ressources totales

### Ressources collectées par la Fondation en 2022



Total des ressources : 226 474 M€

Subventions et autres concours publics

Ressources collectées auprès du public

Autres produits

Reprises de provisions et report de ressources affectées

Utilisation des fonds dédiés antérieurs hors générosité du public

### Quelques exemples d'actions et projets financés grâce à la générosité du public



Réalisation d'actions d'intérêt général dans les Postes de la Congrégation : distribution de colis alimentaires, service de petits déjeuners, vestiaire social, permanence sociale, maraude, restaurant social, alphabétisation.



L'acquisition du terrain du centre d'hébergement d'urgence (CHU) Nazareth accueillant des mineurs non accompagnés, ainsi qu'un CHU famille (Paris 15°).



Renforcer les actions d'urgence, d'accueil et d'hébergement et l'acheminement de convois de matériel en Ukraine.



Assurer les distributions alimentaires sous ses différentes formes: maraudes, épiceries sociales, petits déjeuners...

# Comment la Fondation de l'Armée du Salut s'engage vers un impact plus positif en matière de RSE

La Fondation de l'Armée du Salut gère plus de 240 établissements et services en France.

La responsabilité sociale et environnementale (RSE) est au cœur de son engagement depuis plusieurs années déjà, avec un objectif clair : améliorer l'impact de ses activités en y associant résidents, salariés et bénévoles.

Si la RSE fait spontanément penser à la lutte contre le réchauffement climatique, elle implique aussi l'impact sociétal, que la Fondation intègre depuis toujours. On ne le sait pas forcément, mais les personnes en situation de précarité sont les premières touchées par les conséquences des dérèglements environnementaux en cours : plus exposées aux canicules, à la pollution et aux problèmes de santé. C'est d'abord pour elles, mais aussi pour toute la société, que la Fondation s'engage dans une politique RSE : découvrez deux projets mis en place avec l'aide de nos équipes et résidents.

### Lutter contre le gaspillage alimentaire

La lutte contre le gaspillage alimentaire est un axe important de cette dynamique : dans les cuisines partagées, dans les établissements... Les équipes, les résidents et les personnes aidées y sont sensibilisés. Un nouveau projet est même

Lutter contre
le gaspillage
alimentaire est
l'exemple d'une
démarche collective
et positive pour
l'environnement.

en cours de déploiement pour aller plus loin dans l'analyse et la mise en œuvre concrète de la réduction du gaspillage. Florence Bernard, directrice de la RSE à la Fondation de l'Armée du Salut, nous explique : « Nous expérimentons un partenariat avec une entreprise de l'économie sociale et solidaire, autour de la restauration collective : une nutritionniste et une spécialiste viennent en éta-

blissement, pèsent la part des aliments jetés, relèvent leur nature ; elles interrogent les habitudes de l'établissement autour des repas.

Des résultats obtenus, elles tirent un diagnostic et des pistes d'action pour diminuer les volumes gaspillés tout en améliorant la qualité nutritionnelle des repas consommés. »



### Objectif développement durable

Une autre initiative concerne le traitement des protections hygiéniques, un facteur de pollution important. La maison de retraite l'Arc-en-ciel de Chantilly (60) a investi dans un compacteur, qui permet de réduire le volume de ce qui sera jeté. L'établissement utilise désormais trois fois moins de sacs pour ces déchets. Pour les soignants, impliqués dans la démarche, c'est aussi positif et leur évite des troubles musculo-squelettiques liés à des manipulations lourdes. Le voisinage apprécie également le fait qu'il y ait moins de nuisances olfactives. « C'est l'exemple d'une action RSE qui a été vite amortie sur le plan financier, rien qu'en économisant les coûts municipaux d'enlèvement des ordures », souligne Florence Bernard. Sur sa lancée, l'EHPAD s'est également engagé dans le bionettoyage en achetant une machine à vapeur professionnelle qui n'a pas besoin de produits industriels : le cercle vertueux de la RSE est engagé, à Chantilly comme ailleurs.

# Lyndon Buckingham, élu 22<sup>e</sup> Général de l'Armée du Salut internationale



Depuis ses origines, l'Armée du Salut possède une hiérarchie avec, à sa tête, un Général, élu pour cinq ans. Ce 27 mai, le Haut-Conseil de l'Armée du Salut a élu Lyndon Buckingham, 22<sup>e</sup> du titre, à la tête de son organisation mondiale. La Colonelle Claude-Évelyne Donzé, Présidente Territoriale des Ministères Féminins et Famille basée à Paris, participait au vote; elle nous dévoile les enjeux de cette élection.

#### Un parcours d'exception

Le Général Lyndon Buckingham est originaire de Nouvelle-Zélande, et c'est une première dans l'histoire de l'Armée du Salut. Son épouse, Bronwyn Robertson, au parcours très actif sur le plan international, devient quant à elle Présidente mondiale des Ministères féminins, c'est-à-dire responsable de la promotion du travail parmi les femmes. Lyndon Buckingham était depuis 2018 Chef d'état-major. « Il est donc bien connu des instances du Quartier Général, des Commissaires et des Colonels qui ont voté pour lui, reconnaissant ainsi ses compétences, son expérience, sa vision sociale et son engagement spirituel. Mais c'est aussi sa capacité à diriger une armée telle que la nôtre qui a été déterminante dans notre choix : son charisme est reconnu, et il est apprécié pour ses qualités d'écoute et de dialogue », explique la Colonelle. L'élection a eu lieu à bulletin secret, au terme d'une procédure où les candidats, nominés par leurs pairs, ont eu le loisir d'exposer leur conception de la fonction.

#### Une fonction essentielle

Le général de l'Armée du Salut, comme dirigeant mondial, a un rôle déterminant pour partager une vision commune avec 134 pays aux traditions parfois très différentes. « C'est lui qui donne l'impulsion à l'action internationale : il nomme les Chefs de territoire qui veillent à promouvoir les programmes spirituels ainsi que de soutien aux plus fragiles au sein des pays où ils sont affectés. Il maintient l'unité des cultures et des mentalités, grâce à une vision à la fois stratégique et opérationnelle, sociétale et spirituelle », poursuit la Colonelle.



### Une expérience de terrain

Le Général et son épouse travaillent ensemble depuis 1990. D'abord comme responsables de communautés salutistes (Postes) en Nouvelle-Zélande, puis à l'école d'officiers, avant d'entamer leur carrière internationale comme responsables de Poste au Canada. Le couple a plus tard occupé des fonctions de Secrétaires de jeunesse au Quartier-Général territorial de Wellington, puis de responsables territoriaux à Singapour, en Malaisie et au Myanmar. C'est en 2018 que tous deux ont été promus Commissaires, et que le Général Lyndon Buckingham est devenu Chef d'état-major au Quartier-Général international. Il a pris ses nouvelles fonctions de Général de l'Armée du Salut le 3 août.





## Le saviez-vous?

# L'Armée du Salut possède son propre collège.

L'Armée du Salut, toujours attentive à trouver des solutions sur mesure, accueille au sein de l'Institut thérapeutique éducatif et pédagogique (ITEP) de Montpellier (34) des enfants aux parcours atypiques. Dans cet ITEP, un collège privé soutient la scolarisation des jeunes de l'Institut Nazareth de la 6° à la 3° et leur permet de suivre un cursus adapté à leurs besoins. Immersion dans cette école de la vie pour les élèves aux besoins spécifiques.

alérie Lannelongue, enseignante spécialisée de l'Éducation nationale en poste à l'ITEP, ajuste depuis vingt ans sa pédagogie aux élèves de l'Institut Nazareth. Tous ont des parcours de vie particuliers, qui rendent leur rapport à l'apprentissage classique difficile ; ils ont besoin d'un accompagnement global et personnalisé, sur les plans thérapeutique, pédagogique et éducatif.

### Chaque jeune a son propre potentiel

« Les enfants et les adolescents de l'établissement ont tous un rapport au savoir complexe, jalonné d'échecs et de ruptures scolaires. Le résultat est une perte de confiance en eux et en leur possibilité d'apprendre pour se faire une place dans la société, explique Valérie. Notre objectif est de leur redonner une meilleure estime de soi, et de les guider vers les apprentissages qui leur conviennent. Il n'y a donc pas de modèle uniforme ici; j'adapte en permanence la façon d'enseigner à leur rythme, avec des temps de classe courts, qui favorisent la concentration, et des activités pédagogiques utiles à leur développement. Ce sont des ateliers pour apprendre à gérer leurs émotions, du théâtre ou de la danse pour dépasser les complexes ou encore des entretiens pour définir un projet professionnel », poursuit-elle.

#### Tout un réseau mobilisé

Pour qu'ils puissent trouver leur place dans la société, l'équipe pluridisciplinaire de l'ITEP module ses interventions dans différents espaces scolaires. Composée d'enseignants, de psychologues et d'éducateurs spécialisés, elle travaille en lien avec les écoles proches. « Cette continuité rassure les jeunes et per-

met d'éviter les ruptures de parcours scolaire, touiours traumatisantes », précise Sophie Candela, directrice adjointe de l'ITEP. Plus que du soutien, cette méthode est surtout une vibrante preuve de confiance en la jeunesse.



#### À NOTER:

Pour les entreprises, vous pouvez faire bénéficier l'Institut Nazareth à Montpellier de votre taxe d'apprentissage. Plus d'informations sur notre site Internet : www.armeedusalut.fr



# Le poids des aînés

e son ascension sur le Sinaï, Moïse revient avec dix paroles qui marquent l'essence de ce qu'il a reçu de Dieu. Notamment celle qui nous invite à considérer notre relation avec ceux qui nous ont ouvert le passage vers la vie et nos yeux sur le monde : « Donne du poids à ton père et à ta mère », parole qui nous est plus familière sous la forme « Honore ton père et ta mère ». « Donner du poids » est une expression qui traduit l'importance que nous donnons aux personnes ou aux choses, mais qui résonne aussi comme un fardeau, une charge qui nous alourdit.

Dans la bible hébraïque, ce mot est associé à la gloire de Dieu à qui l'honneur est dû. Concernant nos parents, cela dépend de la relation que nous avons eue avec eux. Pourtant ce poids est là, richesse ou charge, élan ou frein. Lumineux ou

Ce qui est blessé en nous demande asile aux plus petites choses de la terre et le trouve. [...] Ces gens dont l'âme et la chair sont blessées ont une grandeur que n'auront jamais ceux qui portent leur vie en triomphe.

> Christian Bobin. La Présence pure

toxiques, nous avons à faire avec ceux qui nous ont ouvert la voie et nous devons tracer notre chemin en les portant en nous.

Dans les temps bibliques, le soin à apporter aux aînés ne posait pas de question. La famille et la communauté accordaient le plus grand soin à l'accompagnement des vieux, qui étaient considérés comme un symbole de sagesse et de transmission des générations passées. Dans sa dernière conversation avec Pierre, son disciple, Jésus lui dit tout d'abord : « Oui, oui, je te le dis, quand tu étais jeune, tu mettais ta ceinture et tu allais où tu voulais. Mais quand tu seras vieux, tu étendras les mains et un autre te mettra la ceinture, et il te mènera où tu ne veux pas. » Manière de lui dire qu'il ne sera pas toujours autonome et que certaines décisions le concernant pourront aller à l'encontre de ses désirs. Peut-être faut-il établir un lien étroit avec la seconde parole : « Prends soin de mes brebis », de ceux que je te confie comme un trésor, comme tu voudrais que l'on prenne soin de toi le jour où tu auras particulièrement besoin de l'attention, du regard et du toucher de ceux qui t'entourent. Travaille à transformer ton regard sur ceux que tu accompagnes pour ne pas les réduire au constat désespérant du manque, de la perte et du déficit. Découvre la lumière de leur regard,



comme le disait Christian Bobin à propos de son père atteint de la maladie d'Alzheimer, qu'il allait visiter dans un établissement de soin : « Il a eu ce matin une manière éblouissante de m'apparaître : un ange qui viendrait d'atterrir et cacherait en vain ses mains blanches derrière son dos, pour ne pas trahir sa noble origine. Il y a une naissance simultanée de nos yeux et du monde, un sentiment de "première fois" où ce qui regarde et ce qui est regardé se donnent le jour ».

**Emmanuel Westphal** 

#### La mission de l'Armée du Salut en France depuis 140 ans

L'Armée du Salut, mouvement international, fait partie de l'ensemble des Églises chrétiennes. Son message se fonde sur la Bible. Son ministère est inspiré par l'amour de Dieu. Sa mission est d'annoncer l'Évangile de Jésus-Christ et de soulager en son nom, sans discrimination, les détresses humaines. En France, l'Armée du Salut exerce ses actions au travers de la Congrégation et de la Fondation. Elle est membre de la Fédération protestante de France.

# Résultats d'enquête

# Votre avis sur le Magazine des donateurs

Vous avez été nombreux à participer à notre enquête de satisfaction sur votre Magazine : 1 200 réponses! Nous vous remercions chaleureusement de votre investissement à nos côtés. Cet échange va nous permettre d'évoluer pour répondre au mieux à vos attentes. En voici quelques enseignements forts.

### **VOS RETOURS CHIFFRÉS** LES RAISONS DE LIRE Pour me tenir informé(e) des actualités 31 % Pour découvrir toutes 29 % vos actions Pour savoir comment 26 % sont utilisés mes dons Pour avoir des témoignages

92 % d'entre vous sont satisfaits du Magazine tel qu'il est aujourd'hui

71 % trouvent que le Magazine rend assez compte de l'utilisation de leurs dons



**VOS RUBRIQUES À AMÉLIORER SELON VOUS** 

Générosité 41 %

International 38 %



### **VOS MOTS POUR EN PARLER**

« C'est bien d'avoir de vos nouvelles, mais il ne faut pas que le Magazine vous coûte trop cher. Il faut faire moins long, plus condensé. »

« Ce magazine est très instructif: il informe, explique, redonne de l'espoir et conforte la joie de donner ce que je peux. »

« Il me semble que les témoignages et les portraits sont très importants pour ne pas perdre le contact avec la réalité. »

« Je préfère recevoir votre journal papier car je peux le lire tranquillement, en plusieurs fois. Je lis le magazine pour avoir des nouvelles et serais intéressé par une rubrique avec une intervention des gens que vous aidez, pour connaître leur histoire. »

Après plus de vingt ans d'existence, les enjeux sociaux et environnementaux nous conduisent à repenser le Magazine. Comme vous, nous souhaitons réduire son empreinte carbone et son coût, afin d'accorder plus de moyens à ceux qui en ont le plus besoin. Pour autant, il est de notre devoir de continuer à vous informer sur nos actions et de rendre compte de l'usage de vos dons, en étant au plus près de vos attentes.

Rendez-vous en 2024 pour découvrir votre nouveau Magazine des donateurs!



# **Grâce** à vos dons

L'épicerie sociale de Paris continue de rendre accessible à tous une alimentation saine à très bas prix.

### **MERCI D'ÊTRE TOUJOURS MOBILISÉS À NOS CÔTÉS**

Nous tenions à vous adresser nos plus chaleureux remerciements pour votre mobilisation sans faille, dans cette période d'inflation que nous savons difficile pour vous aussi. Merci pour votre générosité qui nous a permis cet été d'être aux côtés des plus démunis, en renforçant particulièrement l'aide alimentaire, alors qu'un tiers de Français n'a plus que 100 euros de reste à vivre au 10 de chaque mois\*. Merci.

Pour toute question concernant vos dons, n'hésitez pas à solliciter votre interlocuteur dédié. Fabien Elefante :

- par téléphone au **01 43 62 24 18**.
- par courrier au siège de la Fondation,

donateurfondation@armeedusalut.fr

e m'appelle Stéphanie et, grâce à la Fondation de l'Armée du Salut et la société ELIOR, j'ai pu réaliser mon projet professionnel. Pendant plus de vingt ans, j'ai travaillé dans la grande distribution en Gironde. Après cela, j'ai été trois ans au chômage, ce qui a été très compliqué pour moi.

Quand je suis arrivée en Haute-Savoie pour trouver du travail, la Fondation de l'Armée du Salut a été là pour moi et m'a proposé un logement à proximité du Foyer d'Accueil Médicalisé la Résidence Leirens à Monnetier-Mornex (74) pour que je reparte sur de bonnes bases. J'ai souhaité rejoindre le secteur de la restauration qui m'a toujours attirée et j'ai pu bénéficier d'une formation d'employée polyvalente de restauration.

Pendant la formation, j'ai pu rejoindre les équipes de la cuisine ELIOR de la Résidence Leirens. Le rythme est intense, travailler dans un établissement médico-social demande de l'organisation, mais l'équipe m'a très bien accueillie. Mes collègues m'ont beaucoup aidée et le chef gérant m'a donné ma chance. Après ce stage, je suis revenue pour effectuer des remplacements. Aujourd'hui, j'ai obtenu mon diplôme et je travaille pour Elior en CDI.

La restauration au sein d'un établissement accueillant des personnes handicapées vieillissantes m'a permis d'acquérir des compétences spécifiques à ce public et de mieux connaître le monde du handicap.

Stéphanie G., bénéficiaire du partenariat entre la Fondation de l'Armée du Salut et la société ELIOR.

#### Le magazine des donateurs de la Fondation de l'Armée du Salut

Directeur de la publication : Jacques Donzé / Rédacteur en chef : Samuel Coppens / PAO : adfinitas / Comité de rédaction : Ambroisi: Dumez et Valérie Vadot / Rédaction : Françoise Moulin - FADS / Crédits photos pour la couverture : Romain Staropoli. Crédits photos pour ce numéro : Romain Staropoli, Thibaut Voisin, Xavier Schwebel, Julien Helaine, Valentina Camu, ADS International, FADS. Imprimeur: Mordacq, rue de Constantinople, 62120 Aire-sur-la-Lys / Trimestriel - septembre 2023 / dépôt légal: septembre 2023 -ISSN: 2112-6763 / Pour des raisons de confidentialité, certains prénoms cités dans ce magazine ont été modifiés. Sont joints à ce numéro, pour nos donateurs, un agenda, une lettre, un bulletin, une enveloppe retour et une enveloppe porteuse.













# TENDRE LA MAIN, C'EST AUSSI POSSIBLE PAR INTERNET

# Votre don en ligne est tout sauf virtuel!

Vous souhaitez agir aux côtés de la Fondation de l'Armée du Salut ?

Sachez que vous pouvez à tout moment faire un don ou mettre en place un prélèvement automatique sur notre site www.armeedusalut.fr, via une plate-forme bancaire entièrement sécurisée. Comme un don classique, votre soutien en ligne vous donne droit à des déductions d'impôt.

Une manière simple et rapide de venir concrètement en aide aux plus fragiles!

