



DANIEL NAUD

Président de la  
Fondation  
de l'Armée du Salut



ÉRIC YAPOUDJIAN

Directeur général de la  
Fondation  
de l'Armée du Salut

## N'oublions personne !

Une photo parmi des milliers d'autres, celle d'une personne parmi des milliers d'autres... Sur la photo en couverture de ce rapport annuel d'activité 2020, on voit une personne, au regard plutôt inquiet, qui vit seulement l'instant présent. Cette personne semble être très éloignée de toute structure d'hébergement. Elle tient dans ses mains un petit-déjeuner distribué par

**« Nos missions se sont poursuivies grâce à l'espérance. »**

Daniel Naud

une maraude de l'Armée du Salut. Son regard frappe. On voit que ce regard cherche d'autres regards, les nôtres. Soyons son relais, et celui de toutes celles et tous ceux qui sont exposés à toutes sortes de maux et que leurs parcours de vie amènent, un jour, à être accueillis dans un service de l'Armée du Salut. Nous sommes et nous serons là pour les accueillir, pour les accompagner dans les phases de précarité qu'ils et elles traversent, pour aller vers eux dans la rue et pour les aider à en sortir, pour envisager la vie autrement, pour ne pas en rester là. Non, personne n'est, ni ne sera oublié ! Nous voulons être un relais auprès de celles et ceux qui nous font confiance et nous soutiennent dans nos missions, et de celles et ceux, tout aussi nombreux, qui peuvent agir avec nous. Ce rapport d'activité permet de faire connaître notre présence, notre savoir-faire, notre capacité à agir et à réagir, comme l'action réalisée en 2020 l'a démontré. Il sert aussi à faire comprendre pourquoi nous nous sommes organisés en une armée pacifique, engagée dans un combat pour que des femmes, des hommes, des enfants puissent faire face aux difficultés de leur situation et (re)prendre goût à la vie. Enfin, ce rapport annuel partage la synthèse de ce que nous avons appris durant cette année 2020 inédite, où nos missions se sont poursuivies grâce à l'espérance qui nous habite et à notre ancrage dans nos valeurs et nos convictions chrétiennes.

## Un combat inédit, qui se poursuit

Durant cette année marquée par la crise Covid, s'est posée pour la Fondation une question majeure, chaque jour : comment continuer à agir au service des milliers de personnes accueillies dans ses structures et services, dans des conditions exceptionnelles et pour répondre à des situations de précarité et d'isolement inédites ? Un questionnement qui continue à se poser jusqu'à aujourd'hui, dans une France où le constat des inégalités fortement accrues est partagé par (presque) tous ; où les millions de personnes, isolées ou en famille, déjà en situation de (grande) fragilité sociale avant mars 2020, se sont retrouvées les premières exposées aux conséquences les plus dures de la crise ; où les métiers de l'action sociale et médico-sociale, mis en avant pendant quelques semaines au printemps 2020, ont malheureusement continué à souffrir de manque structurel de reconnaissance ; où l'accès à l'emploi, au logement, à l'hébergement, aux

**« Mettre plus d'humain dans un monde plus dur. »**

Éric Yapooudjian

savoirs, à la santé, aux droits a été encore plus dégradé pour des millions de personnes, seules ou en famille. Pourtant, comme ce rapport d'activité le développe, la Fondation de l'Armée du Salut a réussi à accueillir et accompagner en 2020 plus de 23 000 personnes, sur l'ensemble de l'année, dans les 32 départements et 12 régions métropolitaines où ses établissements sont implantés. Elle a continué à agir en faisant vivre au quotidien ses valeurs d'accueil inconditionnel, d'exigence dans la qualité de l'accompagnement, de participation, d'espérance et de fraternité, pour mettre plus d'humain dans un monde plus dur, grâce au travail quotidien de 2 700 salariés, à l'appui de plus de 5 000 bénévoles et de ses nombreux partenaires, et au soutien renforcé de ses donateurs, testateurs et entreprises mécènes. Plus que jamais depuis 2020, notre devise « Secourir, Accompagner, Reconstruire » reflète le sens de notre combat, qui se poursuit.