



Secourir

Accompagner



Reconstruire



Transformer des vies
par du lien, du soin,
du pouvoir d'agir
et **une place pour tous**
dans une société
solidaire.

Un engagement sans faille au service d'un avenir commun

édito



Jacques Donzé
Président



Guillaume Latil
Directeur général

Tout au long de 2025, la Fondation de l'Armée du Salut, forte de son histoire et fidèle à son projet, a poursuivi son engagement pour un avenir commun. Ce rapport annuel met en lumière l'impact de notre action, qui participe à la cohésion sociale et à la lutte contre les inégalités.

2025 a été l'occasion de poursuivre et promouvoir ce qui est essentiel : le principe d'inconditionnalité, comme lors de la mise à l'abri en urgence, dans des gymnases de Lyon et Paris, de personnes qui dormaient dans la rue. L'essentiel, c'est aussi le lien social, au cœur de notre stratégie alimentaire, ainsi que dans nos partenariats, comme avec le réseau de micro-crèches Tom & Josette. L'essentiel, c'est la place des arts, de la culture et de la vie spirituelle dans l'accompagnement : quelle émotion, en 2025, de voir des personnes du Palais de la Femme réaliser un concert public au Musée d'Orsay, ou d'écouter l'expression musicale de jeunes mineurs exilés accueillis à Paris ! L'essentiel, c'est aussi rendre visibles les invisibles, grâce à la multiplication des témoignages de personnes accompagnées dans notre communication.

2025 a également été une année d'expérimentation de nouvelles actions, avec par exemple l'ouverture de nouvelles épiceries sociales, à Belfort et Lyon. Elle a aussi été une année d'adaptation aux nouveaux enjeux, notamment le développement durable. 2025 a de plus été marquée par la poursuite de la structuration dans de nombreux domaines, comme pour la lutte contre les violences faites aux femmes.

Avec force et conviction, nous voulons tous vous remercier : salariés, bénévoles, donateurs, mécènes, et partenaires, pour votre engagement, votre énergie, votre soutien. Les actions réalisées reconstruisent du lien à l'intérieur de notre société qui souffre de trop nombreuses injustices. Elles permettent de transformer des vies. Plus que jamais nous continuons de porter notre engagement et notre espérance pour un monde plus juste, plus humain et plus équitable. Tous ensemble, soyons fiers de nos missions et de cette action pour le bien commun !

LA FONDATION DE L'ARMÉE DU SALUT

Chiffres-clés 2025



5
valeurs

Inconditionnalité
Exigence
Fraternité
Participation
Espérance

Une fondation
reconnue d'utilité
publique

Une Congrégation
avec laquelle la
Fondation forme
l'Armée du Salut
en France



Accompagnement
de la naissance à
la fin de vie



Présence dans
12
régions et
32
départements

**Des
dizaines
de milliers**

de personnes
isolées ou
familles
accueillies
ponctuellement
ou durablement

**243
millions €**

(soit 92 % des
ressources)
employés pour
les missions
sociales

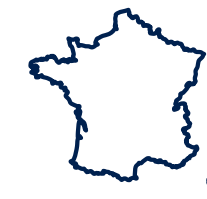


**5 champs
d'action**

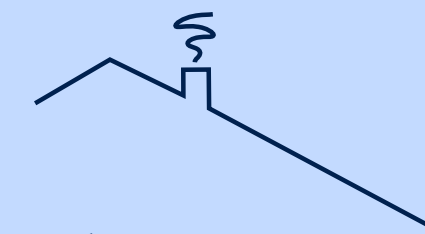
Inclusion

- 1 • Asile
- 2 • Lutte contre les addictions
- 3 • Aide Alimentaire
- 4 • Logement & Hébergement d'urgence
- 5 • Insertion par l'Activité Économique

Jeunesse
Dépendance
Handicap
Soin



206
structures
et services
en France



Près de
3 millions
de journées
d'hébergement

3036
salariés

4031
bénévoles
actifs



134
pays où
l'Armée du Salut
est implantée



1881
Arrivée
de l'Armée du
Salut en France

(Création de
l'Armée du Salut en
Angleterre en 1865)

MOMENTS CLÉS

2025

27 MARS

« Il est urgent de corriger les atteintes aux droits des personnes étrangères »

La Fédération des acteurs de la solidarité, dont la Fondation est membre fondateur, et neuf autres associations déposent le 27 mars un recours devant le Conseil d'État pour réformer la plateforme numérique des demandes de titres de séjour. « Son dysfonctionnement est un frein à l'insertion sociale et économique, et une atteinte à la dignité des personnes concernées. » Une action qui fait écho aux valeurs du projet de la Fondation.

8 AVRIL

LYON • Inauguration du *Marché des Sages*

Les dispositifs d'inclusion sociale coordonnés par le complexe Lyon Cité sur le territoire métropolitain lyonnais s'étoffent avec une nouvelle épicerie sociale et solidaire, le *Marché des Sages*, dans le quartier de Moncey, dans le 3^{ème} arrondissement.

ÉPICERIE
POUR
TOUS

11 AVRIL

MONTPELLIER • La chapelle du DITEP Nazareth, transformée en nouveau lieu culturel et social innovant

Ouvert aux partenaires du territoire, ce lieu accueille tout au long de l'année des projets favorisant la participation, les apprentissages et l'expression des jeunes accompagnés par le DITEP.

6 JUIN

Le Donut day, journée événementielle annuelle, est organisé par les établissements de la Fondation et les postes (paroisses) de la Congrégation pour aller à la rencontre du grand public

Une occasion, pour des milliers de professionnels, bénévoles, personnes accueillies et partenaires, de partager convivialité et fraternité.

Le projet participatif « Moi, demain » débouche sur une exposition en septembre

La Résidence Catherine Booth, à Paris, met en valeur, par la photo et le récit, les parcours et projets d'une douzaine de résidentes et résidents. Une exposition, réalisée à partir de photos et récits, est organisée et inaugurée avec la participation du maire de Paris XI^e.

27 JUIN

PARIS • Un nouveau tiers-lieu innovant et ouvert au grand public

Premier tiers-lieu de la Fondation installé au sein d'un établissement (la Résidence Albin Peyron), *Toutéla* propose à la fois un restaurant solidaire, employant des personnes en insertion, et différentes autres activités et espaces. Lieu de rencontre et de mixité sociale, inauguré ce 27 juin, il est le résultat, dans ce quartier à cheval entre Paris et la commune des Lilas, d'un projet partenarial porté dans le cadre de l'expérimentation TZCLD (Territoire zéro chômeur de longue durée).

AUTOMNE

MARSEILLE • Ouverture d'un nouveau lieu d'accueil pour vingt femmes

La Fondation ouvre un nouveau lieu d'accueil pour une vingtaine de femmes en parcours de réinsertion sociale, dans un immeuble du centre ville, en partenariat avec Marseille Habitat. L'accompagnement social personnalisé soutient ces femmes dans leur parcours vers l'autonomie.

24 NOVEMBRE

5^e Nuit de la Philanthropie

Réalisée à la salle Gaveau, à Paris, cette cinquième édition met en valeur cinq projets sociaux, unis par le souci de la dignité et du « Beau » au service de l'inclusion sociale, avec la participation d'un public nombreux de mécènes et donateurs notamment.

2 DÉCEMBRE

Une nouvelle Fédération des Maisons des familles

À l'occasion de l'assemblée générale du réseau national des Maisons des familles (accueillie à la Cité de Refuge, à Paris), est créée la Fédération des Maisons des familles, dont la Fondation devient membre de droit. Le projet de rénovation de l'une de ces maisons, à Marseille, est d'ailleurs l'un des cinq projets sociaux présentés lors de la Nuit de la philanthropie.

Fin 2025

Plus de 200 places supplémentaires d'hébergement d'urgence hivernal

Plusieurs établissements en Île-de-France, au Havre, à Mulhouse, Metz-Florange et Belfort, sont mobilisés pour mettre à l'abri et soutenir vers l'insertion des femmes et hommes isolés, mais aussi des familles avec enfants. À Paris et Lyon, certains hébergements sont réalisés dans des gymnases réquisitionnés.



ACTION INCLUSION SOCIALE 2025

Points-clés
du bilan 2025

1

Inconditionnalité, principe premier

Dans tous les lieux et en lien avec leurs partenaires nationaux, les services et structures Inclusion sociale ont continué à agir au service de milliers de personnes en parcours de migration et d'exil, en faisant vivre au quotidien une commune humanité.



Maraude, à Paris

2

De multiples actions en réponse aux enjeux de santé

Pour renforcer l'accompagnement personnalisé en matière de santé (en particulier psychique), pour des besoins qui concernent un très grand nombre de personnes accueillies, un nombre croissant de structures ont développé leurs « pôles santé », assurant la coordination des actions dans ce domaine et renforçant l'accompagnement grâce aux réseaux partenariaux.



Pôle santé des Grandes Voisines, en région lyonnaise

1 090

places d'accueils
de jour et
d'accompagnement
social sans
hébergement

6 512

places
d'hébergement
et accès au
logement

316

postes de salariés
en Insertion
par l'activité
économique (IAE)

865

places
d'accompagnement
des demandeurs
d'asile et réfugiés

29

établissements

1 354

salariés



Une salariée en insertion à l'hôtel des
Grandes Voisines, en région lyonnaise

3

Protéger face aux violences et soutenir l'autonomie et la participation

Face aux discriminations et violences systémiques visant les personnes en précarité, l'action a continué à se renforcer, en particulier au service des femmes (très) vulnérables et pour soutenir chaque personne dans l'accès à ses droits, l'expression citoyenne de sa parole c'est à dire sa place égale et autonome dans la société.

4

Un pilotage national renforcé

La direction nationale de l'Inclusion sociale a renforcé sa dynamique collective (par exemple, rencontre nationale des chefs de service en novembre) et le soutien transversal de l'action en matière de stratégie alimentaire, de santé, de réduction des risques et addictions, de lutte contre les violences sexistes et sexuelles, et de participation.



Cuisines partagées au Palais de la femme, à Paris

ACTION MÉDICO-SOCIAL JEUNESSE SOIN (MJS) 2025

Points-clés
du bilan 2025

1

Transversalité renforcée des actions au service des jeunes

Pour soutenir des jeunes vivant des situations de vulnérabilité « multifactorielle » de plus en plus systématiques (précarité matérielle et affective, accès aux apprentissages entravé, discriminations, problématiques de santé, etc.), les structures ont renforcé leur travail interdisciplinaire et partenarial (France Travail, établissements scolaires, Préfectures, etc.), dans une logique de parcours.

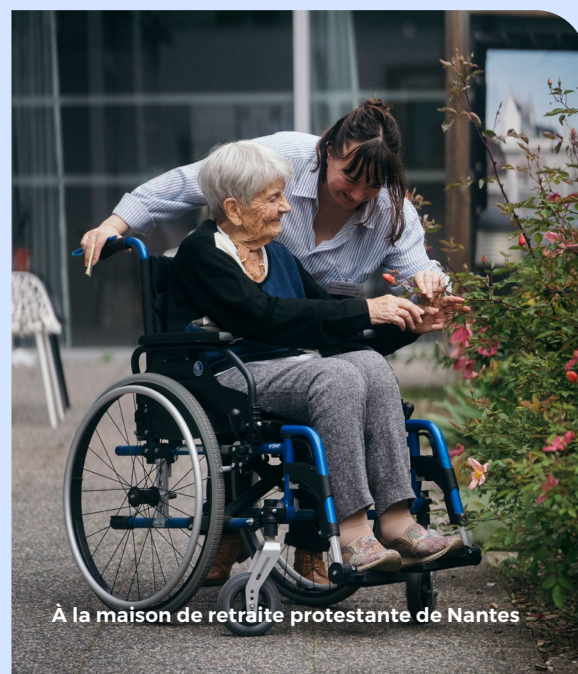


Un jeune accompagné à la maison d'enfants à caractère social de Saint-Malo

2

Répondre aux enjeux multidimensionnels du vieillissement

Les structures ont poursuivi l'adaptation de leur action quotidienne à l'avancée en âge des personnes accueillies : soutien aux anciens travailleurs handicapés dans leur transition vers la retraite; professionnalisme renforcé pour une meilleure prise en compte des problématiques santé des personnes en situation de handicap vieillissantes; adaptation des structures à l'évolution des capacités des personnes âgées souffrant en particulier de pathologies neurodégénératives.



À la maison de retraite protestante de Nantes

L'action au service de milliers d'enfants et adolescents en situation de (grande) vulnérabilité, de personnes en situation de handicap (dont certaines en emploi) et de personnes du grand âge a continué à viser deux grands objectifs : les protéger tout en prenant soin de leur santé et de leur qualité de vie quotidienne; soutenir leurs projets de vie et leurs capacités, et les relier à la société. Une action reconnue par les évaluations externes des structures.

588

places d'accueil
petite enfance
et jeunesse

238

places handicap

875

places grand âge
et soin

26

établissements

1 396

salariés



À l'Arche de Noé, à Lyon

4

Un pilotage national en soutien transversal et managérial

La direction nationale MJS a développé une stratégie d'accompagnement et de soutien aux directions des structures. L'accent a en particulier été mis sur la capitalisation de l'expérience par le biais de différents groupes de travail (groupe MNA, dont est issu un guide de l'accompagnement des mineurs non accompagnés; politique hôtelière; politique de santé; etc.). Parmi d'autres actions majeures, l'outil Hublo a été déployé pour soutenir le recrutement de professionnels dans les structures.

3

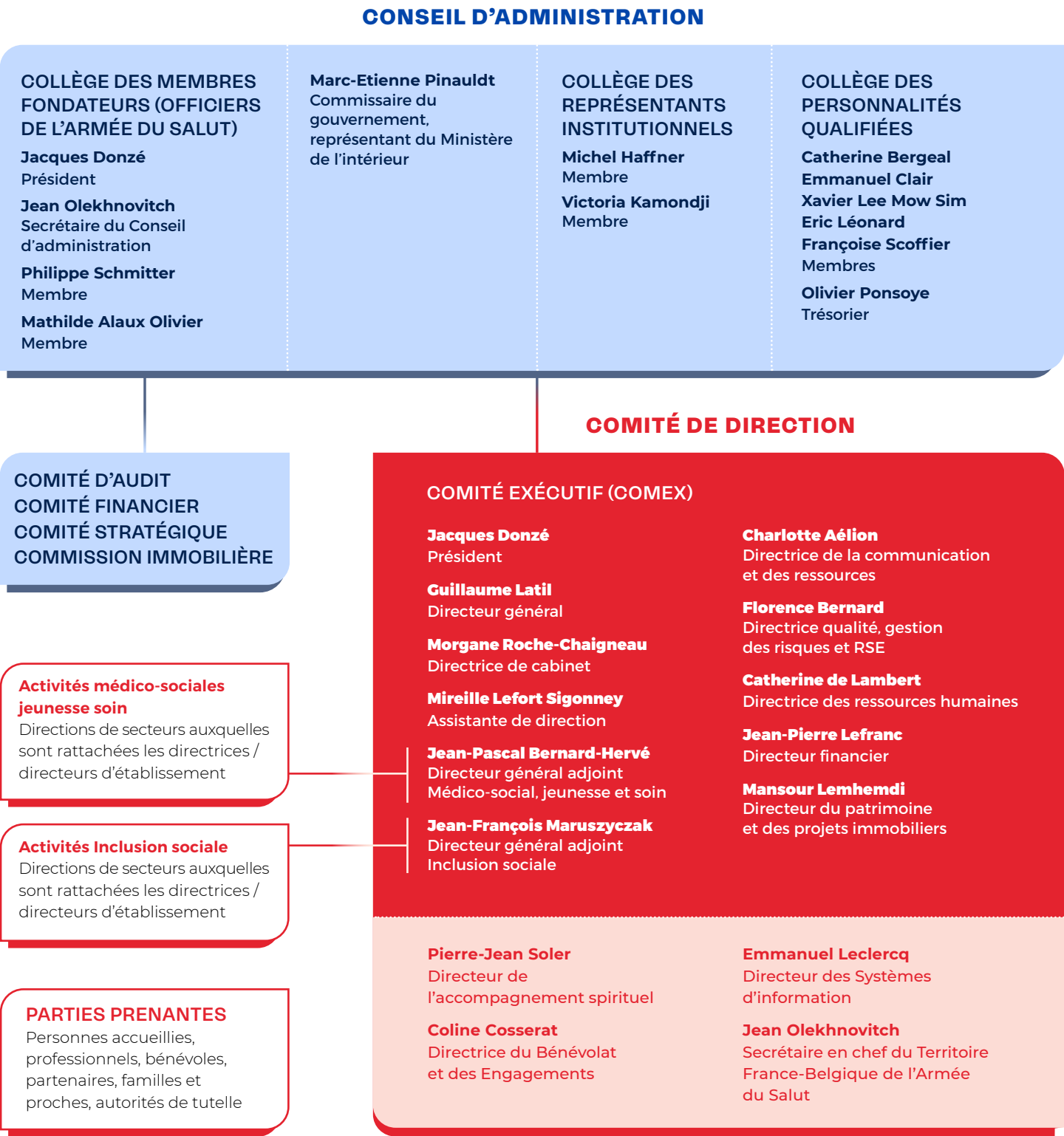
Intensification des liens

Ont été intensifiés les actions et projets mettant en lien les personnes accueillies avec leur environnement, leurs proches, et toutes les personnes dont l'intervention enrichit les projets de vie personnalisés (avec un accent particulier sur le plan intergénérationnel). Les structures ont renforcé ces liens, au quotidien, en particulier grâce au bénévolat, à l'accompagnement spirituel et au travail avec les partenaires.



Un infirmier en maison de retraite médicalisée (Ehpad)

Organigramme de la Fondation au 31 juillet 2026



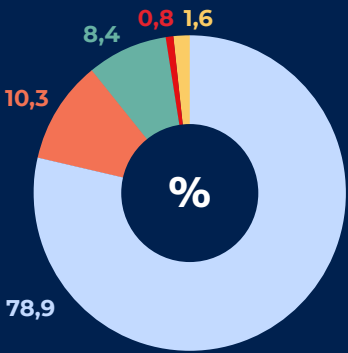


Été 2025, à la ferme pédagogique du Château d'Auvilliers.
Vanessa aidée par Léa, psychomotricienne

Comptes combinés 2025 et générosité

RESSOURCES TOTALES

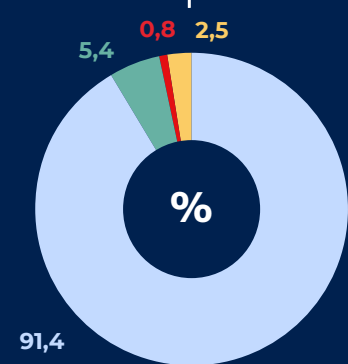
- Le montant total des ressources collectées en 2025 a progressé de 4,2% par rapport à 2024
- Près de 79% de ces ressources proviennent de subventions et concours publics
- La répartition de ces ressources par type est restée assez stable d'une année sur l'autre



- 262,13 Millions €**
- 206,68 M€**
Subventions et autres concours publics
- 27,07 M€**
Ressources collectées auprès du public
- 21,87 M€**
Autres Produits
- 4,3 M€**
Utilisation des fonds dédiés antérieurs hors GP
- 2,2 M€**
Reprise de provisions et report de ressources affectées

EMPLOIS

- Près de 92% des ressources totales employées pour les missions sociales
- Par rapport à 2024, la part des emplois consacrés aux missions sociales est stable, toujours à un haut niveau.



- 265,4 Millions €**
- 242,44 M€**
Missions Sociales *
- 14,38 M€**
Frais de fonctionnement **
- 6,58 M€**
Frais de recherche de fonds
- 2 M€**
Dotations aux provisions et charges exceptionnelles

RESSOURCES ISSUES DE LA GÉNÉROSITÉ PRIVÉE

- Près de 60% du montant total (27,07 M€) issu de la générosité privée (particuliers et entreprises) ont été affectés aux missions sociales ; ce pourcentage reste assez stable d'une année sur l'autre. En ajoutant les contributions volontaires en nature à ce montant, ce pourcentage s'établit à 72%.
- Parmi les principales missions sociales financées par la générosité privée : les actions maraude et alimentation du champ Inclusion sociale et les actions d'intérêt général réalisées par les postes de la Congrégation de l'Armée du Salut (alimentation, accompagnement, recyclage).

- 27,07 Millions €**
- 16,16 M€**
Missions Sociales * (59,7%)
- 6,5 M€**
Frais de recherche de fonds (24%)
- 4,41 M€**
Frais de fonctionnement ** (16,3%)

* Intègre l'utilisation sur l'année des missions sociales, le report en fonds dédiés et les excédents affectés aux missions sociales
** Intègre les frais de fonctionnement de l'année et les excédents affectés aux frais de fonctionnement



Les comptes combinés 2025 de la Fondation, certifiés par le commissaire aux comptes, sont consultables sur <https://www.armeedusalut.fr/documents-de-reference/>



La labellisation Ideas, gage de confiance pour toutes les parties prenantes de la Fondation, engage cette dernière à poursuivre et approfondir sa démarche de qualité de ses pratiques en matière de gouvernance, de finances et d'évaluation de l'action au service des personnes accueillies.

« Tant que des femmes pleureront, je me battrai,
Tant que des enfants auront faim et froid, je me battrai,
Tant qu’il y aura un alcoolique, je me battrai,
Tant qu’il y aura dans la rue une fille qui se vend, je me battrai,
Tant qu’il y aura des hommes en prison, et qui n’en sortent
que pour y retourner, je me battrai,
Tant qu’il y aura un être humain privé de la lumière de Dieu, je me battrai,
Je me battrai, je me battrai, je me battrai jusqu’à la fin. »

William Booth, pasteur, fondateur de l’Armée du Salut
Discours au Royal Albert Hall, à Londres, en 1912



Fondation de l’Armée du Salut
60, Rue des Frères Flavien
75020 Paris
www.armeedusalut.fr

Édition et rédaction : Fondation de l’Armée du Salut · **Conception graphique et réalisation :** Caroline Arquevaux & Cédric Quissola (studio LaBriique.com)

Crédits photographiques : Valentina Camu, Sébastien Codefroy, Julien Hélaine, MPJ Digital, Hadrien Picard, Pixellephoto. **Impression :** Amalthea Communication