

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025



Secourir

Accompagner

Reconstruire



Transformer des vies
par du lien, du soin,
du pouvoir d'agir
et **une place pour tous**
dans une société
solidaire.

Un engagement sans faille au service d'un avenir commun

édito



Jacques Donzé
Président



Guillaume Latil
Directeur général

Tout au long de 2025, la Fondation de l'Armée du Salut, forte de son histoire et fidèle à son projet, a poursuivi son engagement pour un avenir commun. Ce rapport annuel met en lumière l'impact de notre action, qui participe à la cohésion sociale et à la lutte contre les inégalités.

2025 a été l'occasion de poursuivre et promouvoir ce qui est essentiel : le principe d'inconditionnalité, comme lors de la mise à l'abri en urgence, dans des gymnases de Lyon et Paris, de personnes qui dormaient dans la rue. L'essentiel, c'est aussi le lien social, au cœur de notre stratégie alimentaire, ainsi que dans nos partenariats, comme avec le réseau de micro-crèches Tom & Josette. L'essentiel, c'est la place des arts, de la culture et de la vie spirituelle dans l'accompagnement : quelle émotion, en 2025, de voir des personnes du Palais de la Femme réaliser un concert public au Musée d'Orsay, ou d'écouter l'expression musicale de jeunes mineurs exilés accueillis à Paris ! L'essentiel, c'est aussi rendre visibles les invisibles, grâce à la multiplication des témoignages de personnes accompagnées dans notre communication.

2025 a également été une année d'expérimentation de nouvelles actions, avec par exemple l'ouverture de nouvelles épiceries sociales, à Belfort et Lyon. Elle a aussi été une année d'adaptation aux nouveaux enjeux, notamment le développement durable. 2025 a de plus été marquée par la poursuite de la structuration dans de nombreux domaines, comme pour la lutte contre les violences faites aux femmes.

Avec force et conviction, nous voulons tous vous remercier : salariés, bénévoles, donateurs, mécènes, et partenaires, pour votre engagement, votre énergie, votre soutien. Les actions réalisées reconstruisent du lien à l'intérieur de notre société qui souffre de trop nombreuses injustices. Elles permettent de transformer des vies. Plus que jamais nous continuons de porter notre engagement et notre espérance pour un monde plus juste, plus humain et plus équitable. Tous ensemble, soyons fiers de nos missions et de cette action pour le bien commun !

LA FONDATION DE L'ARMÉE DU SALUT

Chiffres-clés 2025



5
valeurs

Inconditionnalité
Exigence
Fraternité
Participation
Espérance

Une fondation
reconnue d'utilité
publique

Une Congrégation
avec laquelle la
Fondation forme
l'Armée du Salut
en France



Accompagnement
de la naissance à
la fin de vie



Présence dans
12
régions et
32
départements

**Des
dizaines
de milliers**

de personnes
isolées ou
familles
accueillies
ponctuellement
ou durablement

**243
millions
d'euros**

employés pour
les missions
sociales



134
pays où
l'Armée du Salut
est implantée



1881

Arrivée
de l'Armée du
Salut en France

(Création de
l'Armée du Salut en
Angleterre en 1865)



**5 champs
d'action**

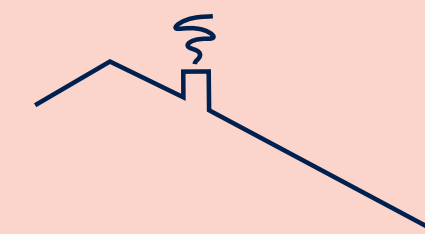
Inclusion

- 1 • Asile
- 2 • Lutte contre les addictions
- 3 • Aide Alimentaire
- 4 • Logement & Hébergement d'urgence
- 5 • Insertion par l'Activité Économique

Jeunesse
Dépendance
Handicap
Soin



206
structures
et services
en France



Près de
3 millions
de journées
d'hébergement

3036
salariés

4031
bénévoles
actifs

MOMENTS CLÉS

2025

27 MARS

« Il est urgent de corriger les atteintes aux droits des personnes étrangères »

La Fédération des acteurs de la solidarité, dont la Fondation est membre fondateur, et neuf autres associations déposent le 27 mars un recours devant le Conseil d'État pour réformer la plateforme numérique des demandes de titres de séjour. « Son dysfonctionnement est un frein à l'insertion sociale et économique, et une atteinte à la dignité des personnes concernées. » Une action qui fait écho aux valeurs du projet de la Fondation.

8 AVRIL

LYON • Inauguration du *Marché des Sages*

Les dispositifs d'inclusion sociale coordonnés par le complexe Lyon Cité sur le territoire métropolitain lyonnais s'étoffent avec une nouvelle épicerie sociale et solidaire, le *Marché des Sages*, dans le quartier de Moncey, dans le 3^{ème} arrondissement.

ÉPICERIE
POUR
TOUS

11 AVRIL

MONTPELLIER • La chapelle du DITEP Nazareth, transformée en nouveau lieu culturel et social innovant

Ouvert aux partenaires du territoire, ce lieu accueille tout au long de l'année des projets favorisant la participation, les apprentissages et l'expression des jeunes accompagnés par le DITEP.

6 JUIN

Le Donut day, journée événementielle annuelle, est organisé par les établissements de la Fondation et les postes (paroisses) de la Congrégation pour aller à la rencontre du grand public

Une occasion, pour des milliers de professionnels, bénévoles, personnes accueillies et partenaires, de partager convivialité et fraternité.

Le projet participatif « Moi, demain » débouche sur une exposition en septembre

La Résidence Catherine Booth, à Paris, met en valeur, par la photo et le récit, les parcours et projets d'une douzaine de résidentes et résidents. Une exposition, réalisée à partir de photos et récits, est organisée et inaugurée avec la participation du maire de Paris XI^e.

27 JUIN

PARIS • Un nouveau tiers-lieu innovant et ouvert au grand public

Premier tiers-lieu de la Fondation installé au sein d'un établissement (la Résidence Albin Peyron), *Toutéla* propose à la fois un restaurant solidaire, employant des personnes en insertion, et différentes autres activités et espaces. Lieu de rencontre et de mixité sociale, inauguré ce 27 juin, il est le résultat, dans ce quartier à cheval entre Paris et la commune des Lilas, d'un projet partenarial porté dans le cadre de l'expérimentation TZCLD (Territoire zéro chômeur de longue durée).

AUTOMNE

MARSEILLE • Ouverture d'un nouveau lieu d'accueil pour vingt femmes

La Fondation ouvre un nouveau lieu d'accueil pour une vingtaine de femmes en parcours de réinsertion sociale, dans un immeuble du centre ville, en partenariat avec Marseille Habitat. L'accompagnement social personnalisé soutient ces femmes dans leur parcours vers l'autonomie.

24 NOVEMBRE

5^e Nuit de la Philanthropie

Réalisée à la salle Gaveau, à Paris, cette cinquième édition met en valeur cinq projets sociaux, unis par le souci de la dignité et du « Beau » au service de l'inclusion sociale, avec la participation d'un public nombreux de mécènes et donateurs notamment.

2 DÉCEMBRE

Une nouvelle Fédération des Maisons des familles

À l'occasion de l'assemblée générale du réseau national des Maisons des familles (accueillie à la Cité de Refuge, à Paris), est créée la Fédération des Maisons des familles, dont la Fondation devient membre de droit. Le projet de rénovation de l'une de ces maisons, à Marseille, est d'ailleurs l'un des cinq projets sociaux présentés lors de la Nuit de la philanthropie.

Fin 2025

Plus de 200 places supplémentaires d'hébergement d'urgence hivernal

Plusieurs établissements en Île-de-France, au Havre, à Mulhouse, Metz-Florange et Belfort, sont mobilisés pour mettre à l'abri et soutenir vers l'insertion des femmes et hommes isolés, mais aussi des familles avec enfants. À Paris et Lyon, certains hébergements sont réalisés dans des gymnases réquisitionnés.



ACTION INCLUSION SOCIALE 2025

Points-clés
du bilan 2025

1

Inconditionnalité, principe premier

Dans tous les lieux et en lien avec leurs partenaires nationaux, les services et structures Inclusion sociale ont continué à agir au service de milliers de personnes en parcours de migration et d'exil, en faisant vivre au quotidien une commune humanité.



Maraude, à Paris

2

De multiples actions en réponse aux enjeux de santé

Pour renforcer l'accompagnement personnalisé en matière de santé (en particulier psychique), pour des besoins qui concernent un très grand nombre de personnes accueillies, un nombre croissant de structures ont développé leurs « pôles santé », assurant la coordination des actions dans ce domaine et renforçant l'accompagnement grâce aux réseaux partenariaux.



Pôle santé des Grandes Voisines, en région lyonnaise

1 090

places d'accueils
de jour et
d'accompagnement
social sans
hébergement

6 512

places
d'hébergement
et accès au
logement

316

postes de salariés
en Insertion
par l'activité
économique (IAE)

865

places
d'accompagnement
des demandeurs
d'asile et réfugiés

29

établissements

1 354

salariés

NOS ACTIONS

3

Protéger face aux violences et soutenir l'autonomie et la participation

Face aux discriminations et violences systémiques visant les personnes en précarité, l'action a continué à se renforcer, en particulier au service des femmes (très) vulnérables et pour soutenir chaque personne dans l'accès à ses droits, l'expression citoyenne de sa parole c'est à dire sa place égale et autonome dans la société.



Une salariée en insertion à l'hôtel des
Grandes Voisines, en région lyonnaise

4

Un pilotage national renforcé

La direction nationale de l'Inclusion sociale a renforcé sa dynamique collective (par exemple, rencontre nationale des chefs de service en novembre) et le soutien transversal de l'action en matière de stratégie alimentaire, de santé, de réduction des risques et addictions, de lutte contre les violences sexistes et sexuelles, et de participation.



Cuisines partagées au Palais de la femme, à Paris

L'ESSENTIEL

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

ACTION MÉDICO-SOCIAL JEUNESSE SOIN (MJS) 2025

Points-clés
du bilan 2025

1

Transversalité renforcée des actions au service des jeunes

Pour soutenir des jeunes vivant des situations de vulnérabilité « multifactorielle » de plus en plus systématiques (précarité matérielle et affective, accès aux apprentissages entravé, discriminations, problématiques de santé, etc.), les structures ont renforcé leur travail interdisciplinaire et partenarial (France Travail, établissements scolaires, Préfectures, etc.), dans une logique de parcours.

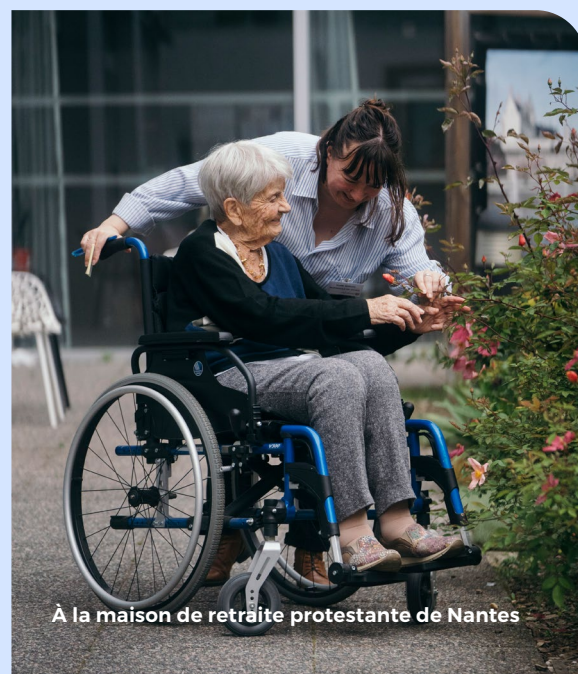


Un jeune accompagné à la maison d'enfants à caractère social de Saint-Malo

2

Répondre aux enjeux multidimensionnels du vieillissement

Les structures ont poursuivi l'adaptation de leur action quotidienne à l'avancée en âge des personnes accueillies : soutien aux anciens travailleurs handicapés dans leur transition vers la retraite; professionnalisme renforcé pour une meilleure prise en compte des problématiques santé des personnes en situation de handicap vieillissantes; adaptation des structures à l'évolution des capacités des personnes âgées souffrant en particulier de pathologies neurodégénératives.



À la maison de retraite protestante de Nantes

L'action au service de milliers d'enfants et adolescents en situation de (grande) vulnérabilité, de personnes en situation de handicap (dont certaines en emploi) et de personnes du grand âge a continué à viser deux grands objectifs : les protéger tout en prenant soin de leur santé et de leur qualité de vie quotidienne; soutenir leurs projets de vie et leurs capacités, et les relier à la société. Une action reconnue par les évaluations externes des structures.

588

places d'accueil
petite enfance
et jeunesse

238

places handicap

875

places grand âge
et soin

26

établissements

1 396

salariés



À l'Arche de Noé, à Lyon

4

Un pilotage national en soutien transversal et managérial

La direction nationale MJS a développé une stratégie d'accompagnement et de soutien aux directions des structures. L'accent a en particulier été mis sur la capitalisation de l'expérience par le biais de différents groupes de travail (groupe MNA, dont est issu un guide de l'accompagnement des mineurs non accompagnés; politique hôtelière; politique de santé; etc.). Parmi d'autres actions majeures, l'outil Hublo a été déployé pour soutenir le recrutement de professionnels dans les structures.

3

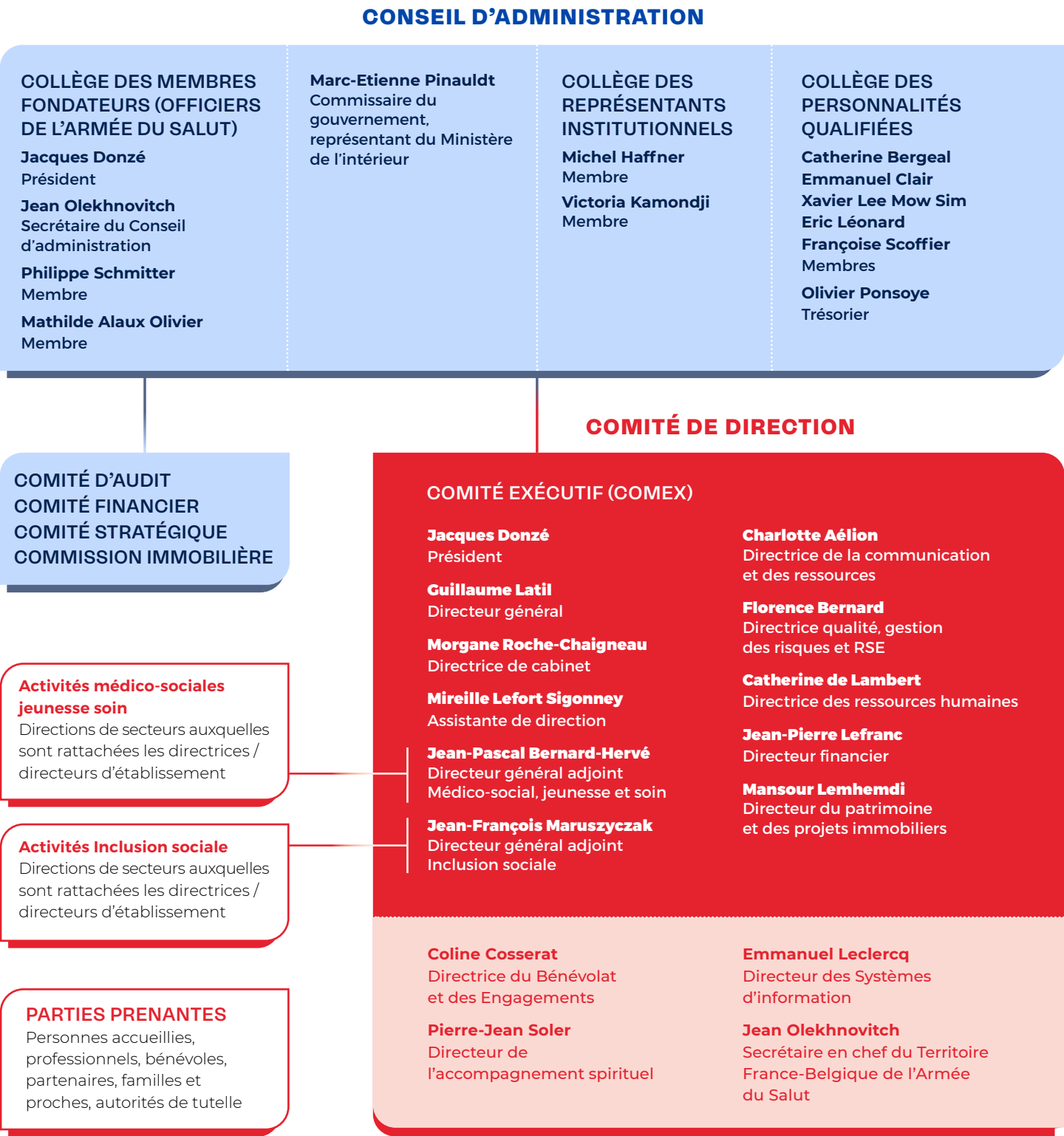
Intensification des liens

Ont été intensifiés les actions et projets mettant en lien les personnes accueillies avec leur environnement, leurs proches, et toutes les personnes dont l'intervention enrichit les projets de vie personnalisés (avec un accent particulier sur le plan intergénérationnel). Les structures ont renforcé ces liens, au quotidien, en particulier grâce au bénévolat, à l'accompagnement spirituel et au travail avec les partenaires.



Un infirmier en maison de retraite médicalisée (Ehpad)

Organigramme de la Fondation au 31 juillet 2026





**De la naissance
à la fin de vie,**
l'action de la Fondation
au service des personnes
accueillies en 2025

Construire des rêves et ne rien lâcher

De nombreux établissements accueillent des (tout) jeunes enfants, que ce soit dans des structures ad hoc (résidence maternelle, crèche) ou dans le cadre de lieux/centres d'hébergement où de très nombreux parents avec leur(s) enfant(s) sont accompagnés, temporairement ou sur le plus long terme, et de manière globale. Objectifs : protéger adultes et enfants, soutenir la parentalité, construire des chemins vers l'autonomie. Quant aux enfants et adolescents orientés par les services départementaux de l'ASE ou des MDPH, ils et elles sont accompagnées (en MECS, DITEP ou FAE) parfois en hébergement collectif, parfois à domicile, dans le cadre de parcours d'accompagnement adaptés et en s'efforçant de cultiver les liens avec les familles. L'attention portée à ces liens a d'ailleurs conduit la Fondation à co-créer une nouvelle Fédération des Maisons des familles, en décembre 2025. Il faut souligner que ces dernières années post-Covid sont caractérisées par la montée des violences intrafamiliales et des enjeux de santé mentale, auxquels les enfants et adolescents sont particulièrement exposés. Les situations de plus en plus fréquentes de « vulnérabilités multiples » vécues par les jeunes accompagnés nécessitent une coordination de plus en plus forte des professionnels, appuyés par les partenaires et bénévoles, pour (ré)ouvrir les clés de leur épanouissement – dont l'accès aux pratiques culturelles/artistiques est l'un des vecteurs {→ lire le Focus p. 26-27}.

Soutenir vers l'autonomie

Enjeu majeur pour la cohésion sociale et pour l'avenir de la société, la construction de leur autonomie par les jeunes accompagnés arrivant à leur majorité passe non seulement par l'accès à un logement autonome et une formation/un diplôme/un emploi, mais aussi, de manière plus globale, par leur capacité à participer, au sens le plus large, à la vie sociale et citoyenne. C'est pourquoi leur accompagnement éducatif global personnalisé porte sur leur « montée en compétences » sur le plan des apprentissages, mais aussi sur leur « force intérieure », leur confiance en eux et leur capacité à concevoir et réaliser des projets pour leur avenir au sein de la société.



Anaïs, en échange avec son ancienne éducatrice référente, Mailys, aux Enfants de Rochebonne, à Saint-Malo

« Désormais autonome, je suis contente d'avoir, ces derniers mois, été recrutée en CDI dans un domaine qui me plaît, et d'avoir accédé à un appartement APJM (accueil provisoire jeune majeur). »

Anaïs interviewée en novembre 2025.



REGARD SUR...



Julie, hébergée en gymnase, à Paris, avec sa famille, sans domicile suite à la faillite de l'entreprise gérée par le père, hiver 2025-26

2 159

enfants recensés vivant à la rue

dont 503 de moins de 3 ans

Baromètre FAS/Unicef, août 2025

1 SUR 3

familles monoparentales vivant sous le seuil de pauvreté monétaire

soit 1,3 million d'enfants

France, portrait social 2025, INSEE

477

Nombre de places pour jeunes mineurs et jeunes majeurs accompagnés à la Fondation en MECS/FAE/DITEP

Après l'exil, reconstruire sa vie

« Depuis 2018, nous accueillons des jeunes étrangers mineurs, qui vivent éloignés de leurs familles, qui ont traversé des épreuves souvent traumatiques. En 7 ans, nous avons soutenu plus de 200 jeunes dans la reconstruction de leur avenir, avec beaucoup d'enthousiasme et de moments de joie partagés, des parcours de formation réussis, de l'autonomie et de la citoyenneté construites et ô combien méritées! S'ils sont confrontés, comme tous les jeunes orientés par l'Aide sociale à l'enfance, à des vulnérabilités multiples, ils ont aussi de multiples potentiels, leur créativité, leur intelligence, leur envie de vivre sont impressionnantes. Les professionnelles et professionnels sont là justement pour les accompagner en tenant compte de la complexité et de la singularité de chaque situation. La relation de confiance entre accompagnants et jeunes est primordiale : tout notre travail repose sur la force du collectif formé par l'équipe et les jeunes, appuyés par les partenaires associés à nos actions. »

Bob Thoué, directeur du service MNA des Ardennes, novembre 2025.

ADULTES & FAMILLES EN DIFFICULTÉ

Croire en soi pour écrire son histoire

Dans un pays qui comptait au moins 350 000 personnes sans domicile et plus de 2,8 millions de ménages en demande d'un logement social, l'action globale, en 2025, des établissements Inclusion sociale a continué à prévenir ou apporter des réponses aux processus d'isolement et d'(extrême) précarisation affectant des dizaines de milliers de personnes et familles dans de nombreuses villes en France. Des précarisations très aggravées par l'intense fragilisation de services publics, dont l'accès et le rôle sont pourtant des conditions déterminantes pour des parcours de réinsertion durables. L'aller-vers tous les publics se manifeste en particulier à travers les maraudes et accueils de jour, où la valeur d'inconditionnalité, première dans le projet de la Fondation, est pleinement mise en œuvre.

Le temps, clé de l'accompagnement

L'accompagnement, temporaire ou durable, de chaque personne accueillie vise la (re)construction de soi, des liens et de projets de vie. Croire en l'autre pour qu'il croie en lui et se (re)mette à « écrire son histoire ». En centres d'hébergement, l'accompagnement global s'articule avec la vie collective et intervient en particulier sur deux dimensions déterminantes de l'insertion : le logement et l'emploi. L'inter-disciplinarité des équipes professionnelles est une grande force, avec l'appui de nombreux partenaires (en matière d'accès aux droits, de santé, de formation, etc.) et de bénévoles. Les enjeux de culture et de santé sont majeurs. En 2025, 15 établissements ont ainsi participé au projet national « Réduction des risques liés aux addictions ». La (re)construction de l'autonomie dans la vie sociale passe aussi par l'autonomie dans l'hébergement (avec les enjeux spécifiques de l'accompagnement en « diffus ») ou dans des types de logement adapté, comme les pensions de famille.



Une sage-femme intervenant au service des femmes accueillies à la Cité des dames, à Paris

PRÈS DE 1 000

personnes ont été accueillies chaque jour en 2025 dans 7 accueils de jour à Belfort, Dunkerque, Le Havre et Paris :

- 1 spécifiquement dédié aux femmes,
- et 2 aux mineurs isolés en exil.



Coordinateur et salariés en insertion de l'épicerie sociale de Belfort, mars 2025

Inclusion, lutte contre les discriminations, participation

Par ailleurs, chaque personne est accompagnée dans l'accès à ses droits et dans l'exercice de sa citoyenneté, ce qui nécessite de lutter contre toutes les formes de discriminations et pour assurer l'égalité dans la participation dans toutes les dimensions de la vie en société. 2025 a ainsi été la première année de mise en œuvre du projet national de lutte contre les violences sexistes et sexuelles {→ lire le Focus p. 24-25}. Depuis de nombreuses années, la participation citoyenne est, quant à elle, portée en particulier par l'animation que la Fondation réalise au service du Conseil national des personnes accueillies et accompagnées (CNPA) et ses Conseils régionaux Ile-de-France et Auvergne-Rhône-Alpes. Ces instances, ouvertes à toutes les personnes concernées, permettent de faire entendre leur parole et leur expertise dans le débat et les politiques publiques d'inclusion sociale.



REGARD SUR...

Mulhouse : près de 100 personnes accompagnées en insertion professionnelle

Le pôle IAE du Bon Foyer, l'établissement Inclusion de la Fondation à Mulhouse, se compose de deux chantiers d'insertion (ACI), dont un installé depuis 2024 en milieu pénitentiaire ; ce pôle englobe également le tiers-lieu l'Essentiel et son épicerie sociale, une recyclerie et la cuisine du CHRS du Bon Foyer. En 2025, ce sont au total près de 100 personnes qui ont travaillé et ont été accompagnées, à la fois par un encadrant technique (pour la dimension métier), et par une accompagnatrice socio-professionnelle (pour l'accompagnement social global et le projet professionnel). Ces salariés en insertion ont réalisé au total plus de 3600 heures de formation, ainsi que 25 « périodes de mise en situation en milieu professionnel » (immersions en entreprises). La recyclerie, implantée à Kingersheim et qui travaille avec des éco-organismes de la filière réemploi, a réalisé en 2025 plus de 51000 ventes ; l'épicerie sociale a accompagné 445 foyers, soit près de 1200 personnes.

« Grâce à mon emploi en insertion à l'hôtel Le grand Barnum, j'ai trouvé un nouvel emploi en poste d'accueil en EHPAD. »

Fatma, Lyon, été 2025.

Accompagner
sur mesure

Comme l'ont rappelé, début 2025, les partenaires, dont la Fondation, réunis avec l'Uniopss, place de la République à Paris, pour les 20 ans de la loi handicap de 2005, « la République, c'est nous tous » et tout en soulignant le bilan très contrasté de cette loi. L'enjeu d'inclusion de toutes et tous dans la société, quels que soient l'âge et la dépendance, est en effet aujourd'hui majeur. En accueillant et accompagnant au quotidien plusieurs milliers de personnes en situation de handicap ou du grand âge (dont un grand nombre jusqu'à leur fin de vie), la Fondation contribue au fil des années à répondre à cet enjeu en s'appuyant sur ses valeurs d'exigence, de participation, d'espérance, et sur l'engagement des équipes et de ses partenaires. Les évaluations externes des établissements prouvent au fil des années leur niveau d'exigence, comme à la Résidence Heimelig, en 2025, à propos de laquelle les évaluateurs HAS ont notamment souligné « la forte individualisation de l'accompagnement, la qualité des projets personnalisés et l'attention portée à l'expression et à la participation des résidents ».

Soutenir la vie collective et les
capacités individuelles

La participation, justement, à toutes les instances participatives (CVS, etc.) est un autre axe majeur de l'accompagnement personnalisé, et le travail d'animation au sein de chaque structure contribue à (re)créer des liens, et préserver ou développer des capacités. Dans la plupart des EHPAD, un PASA (pôle d'accueil et de soins adaptés) accueille par exemple des petits groupes de résidents pour des activités sociales et thérapeutiques, selon des modalités sécurisantes et adaptées à chacun. Autre axe de travail : l'accès à la citoyenneté des résidents et l'ouverture sur le territoire environnant et la société dans son ensemble. L'enjeu est double : ouvrir l'établissement aux partenaires, bénévoles, etc., pour enrichir la vie collective et les liens sociaux; projeter des activités et renforcer les liens dans l'espace public (dans le cadre, par exemple, de séjours vacances ou de moments de vie citoyenne). Enfin, en 2025 de nouveau, la Fondation, comme tous ses partenaires, a fait face à une pénurie de professionnels, et a poursuivi ses efforts pour répondre à l'alourdissement de la charge de travail en soins techniques du fait du nombre croissant de personnes affectées par des pathologies plus lourdes. Objectif double : une attractivité renforcée des métiers et un soutien aux compétences; ainsi, à Saint-Etienne, deux aides-soignants ont intégré en 2025 un cursus diplômant pour devenir infirmiers.



Le service d'accompagnement à la vie sociale (SAVS) du Château d'Auvilliers soutient l'autonomie des personnes en situation de handicap qui vivent à leur domicile

« [Sont à souligner] la forte individualisation de l'accompagnement et l'attention portée à l'expression et à la participation des résidents. »

Évaluation externe HAS de la Résidence Heimelig.



TÉMOIGNAGES

L'atelier Espaces
verts du Château
d'Auvilliers

« Je travaille à l'ESAT du Château d'Auvilliers depuis 10 ans, au sein de l'atelier Espaces verts. C'est un métier que j'apprécie beaucoup, je fais un peu de tout, de la tonte, du désherbage, un peu de mécanique. Grâce aux professionnels qui me soutiennent au quotidien, j'ai acquis de nouvelles compétences, et j'ai pu faire reconnaître ces compétences. Ce parcours et ces soutiens m'ont fait grandir, et j'ai pu avancer aussi dans mes projets personnels et professionnels. Je suis devenu davantage autonome au fil du temps, et j'ai davantage confiance en moi. L'avenir ? J'espère pouvoir déménager, avoir une maison, et pourquoi pas fonder une famille. »

Kevin Hequet, travailleur handicapé.

« En tant qu'encadrants techniques, on aide les membres de nos équipes à travailler, à apprendre des métiers, pour qu'ils deviennent des professionnels reconnus. On les accompagne sur les chantiers, on fait attention à leur sécurité, car on peut employer des machines dangereuses. Notre métier d'encadrant est très gratifiant car on voit l'évolution professionnelle de nos équipes. »

Nicolas Bonneau, encadrant technique. Interview croisée, automne 2025.



Un atelier de musicothérapie en EHPAD

PLUS DE
**1 personne
sur 10**

a plus de 75 ans
en France, en 2025

France, portrait social 2025, INSEE

1 280

Professionnels dans les
établissements Handicap, Grand
âge et Soin de la Fondation

Chiffres au 31.12.25



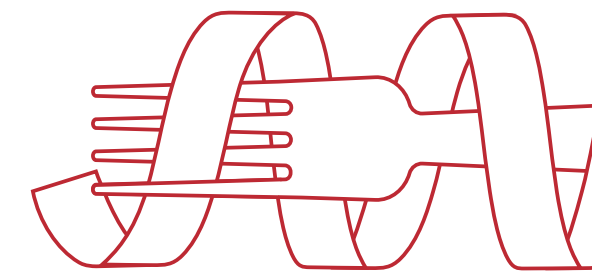
Hiver 2025-2026, trois bénévoles des repas
solidaires Soupes de nuit, à Paris

FOCUS

STRATÉGIE ALIMENTAIRE

Alimentation : du lien, du soin, du social

« **S**oupe, savon, salut » : dans le triptyque de l'Armée du Salut originelle, la « soupe » souligne l'enjeu qu'a toujours représenté le combat contre la faim, en ne laissant personne sur le bord du chemin. D'où, en France, dès les années 1920, l'invention par l'Armée du Salut des soupes de nuit distribuées dans les rues de Paris. Aujourd'hui, l'enjeu alimentaire est toujours, et ô combien, central dans l'action de la Fondation, en prise à la fois avec les risques systémiques du « manque à manger », du « mal manger » (en lien avec le débat public grandissant autour du droit à une alimentation saine et de qualité – référence) et de la place fondamentale de l'alimentation dans les liens sociaux et culturels.



2,5 millions

Nombre total de repas distribués en 2025 dans le cadre de l'aide alimentaire, à l'échelle nationale

Au cœur du travail social

L'aide alimentaire permet de construire des premiers liens avec les personnes en très grande précarité, et ainsi d'ouvrir la possibilité d'un accompagnement social plus globalement réparateur. Donner à manger est un signe de reconnaissance, de partage et d'égalité. Le travail des établissements, tous publics confondus, se soucie de l'alimentation, qui relève du soin de soi et de sa santé, et les temps de repas collectifs, que ce soit par exemple en CHRS ou en EHPAD, sont autant de moments de partage et de soin des relations. Consciente de ces enjeux, la Fondation s'est engagée, depuis 2024, dans le déploiement d'une stratégie alimentaire à l'échelle nationale, dont une partie des actions est soutenue financièrement par des mécènes, en particulier le Fonds Axa pour le Progrès humain et la Fondation Carrefour.

« Parmi les fondamentaux : demander aux gens ce qu'ils ont envie de manger, avant de leur fournir des produits et de leur proposer un accompagnement - en tenant compte, en particulier, des spécificités des pratiques culturelles de chacune et chacun dans le domaine alimentaire. »

Marie Cougoureux, responsable stratégie alimentaire au siège de la Fondation.

Stratégie nationale

Autre dimension majeure de cette stratégie : le pilotage de la qualité et des enjeux de développement durable. En 2025, la Fondation a ainsi poursuivi la réalisation de diagnostics des repas servis dans plusieurs établissements pilotes dans le champ médico-social (des diagnostics destinés à se poursuivre, en 2026, dans le champ de l'Inclusion), en coordonnant ainsi la démarche entre national et local et en connectant des objectifs quantitatifs (action contre le gaspillage alimentaire) et qualitatifs (renforcement des pratiques et compétences professionnelles). Enfin, cette stratégie alimentaire favorise et, à la fois, s'appuie sur la capacité d'innovation et d'engagement des professionnels de la Fondation, en lien avec des « écosystèmes » partenariaux locaux et nationaux.



À Lyon, des distributions quotidiennes de repas dans la rue, grâce à un foodtruck et à son chef

Bilan 2025 de l'aide alimentaire à Paris et Marseille

239

tonnes de denrées alimentaires

478 000

repas distribués

21

associations partenaires pour 34 sites de distribution



La Cité des Dames, à Paris, bénéficie du soutien financier des mécènes Fonds Philgood by Neufilze OBC et Fondation JM Bruneau

PLUS DE
6 000

**femmes accueillies
à la Cité des Dames,
à Paris** (photo ci-dessus),
depuis 2018

54

À la Résidence Henri Durand, à Louviers,
**54 des 80 femmes accompagnées au
cours de 2025 avaient été victimes de
violences dans leur parcours antérieur**

FOCUS

ACTIONS AU SERVICE DES FEMMES

Un enjeu d'égalité

Comme le souligne par exemple les travaux de la sociologue Marie Loison-Leruste, de très nombreuses femmes en situation de précarité sont victimes de violences de genre. Les inégalités globales de genre auxquelles les femmes dans leur ensemble, et en particulier celles en situation de précarité, sont confrontées aujourd'hui se trouvent au cœur des déséquilibres de la société contemporaine, que ce soit dans la sphère privée (violences intrafamiliales, inégalités sociales) ou dans l'espace public.



Women's Voices, une action emblématique

« Avec un groupe de femmes accompagnées, nous avons organisé en 2025 plusieurs ateliers et sorties culturelles destinées à favoriser leur parole et son partage. Le bilan du projet Women's Voices, à mi-parcours, est très positif, avec un regard renouvelé des participantes sur leur environnement, et le renforcement de leur confiance en elles à travers un travail collectif valorisant. »

Les professionnelles de la Cité de Refuge pilotant le projet.

Pour sa part, la Cité de Refuge, à Paris, participe depuis 2024 au projet européen *Women's Voices*. Constat de départ : l'expérience du sans-abrisme vécue par les femmes est différente de celle des hommes ; or, les voix des femmes sont difficilement entendues dans la conception et la mise en œuvre des services qui leur sont destinés, et les professionnelles et professionnels se heurtent souvent à des difficultés dans l'accompagnement de ces femmes. D'où l'objectif de développer un outil de formation co-construit sur la base de la méthodologie du photovoice (photolangage), enrichi par une dimension comparatiste et interculturelle à l'échelle européenne (grâce à plusieurs voyages d'étude). Cinq professionnelles de la Cité de Refuge se sont engagées dans ce projet.

Un engagement de longue date au service des femmes

L'histoire de l'Armée du Salut se caractérise par la place spécifique des femmes : le Palais de la femme, qui fête en 2026 ses cent ans, a accueilli des dizaines de milliers de femmes au fil des générations. Le plan stratégique 2022-2026 de la Fondation s'est fixé un objectif transversal tourné vers les femmes en situation de vulnérabilité, et au fil des années, les actions ont été significativement renforcées. Au niveau national, grâce à un financement issu de la Nuit de la philanthropie 2024, une action pilotée au niveau du siège a été mise en place, en 2025, pour faire vivre une culture de prévention des violences et de promotion de l'égalité entre les femmes et les hommes, en travaillant aussi bien avec les personnes accueillies que les professionnels.



À l'automne 2025, une fresque est réalisée à la Résidence maternelle des Lilas, à Paris, dans le cadre d'un atelier participatif avec des résidentes

« Les bénéfices spirituels, matériels et sociaux de l'art dans l'accompagnement social sont majeurs. »

John Ward, formateur et chercheur associé à l'université Paris 13

FOCUS

ARTS ET SOCIAL

Le pouvoir de la culture

La place des arts dans une organisation à mission sociale ? Les acteurs du social s'en soucient de longue date : « les bénéfices spirituels, matériels et sociaux de l'art dans l'accompagnement social sont majeurs : sentiment de libertés acquises, facilité à exprimer quelque chose de soi, habiletés communicationnelles, etc. »



Pratiques artistiques, soin et pouvoir d'agir

Le soin des personnes dans de beaux lieux de vie

Les projets architecturaux et sociaux aboutissant, au fil des années, à la réhabilitation de nombreux bâtiments transforment profondément la qualité de vie et de travail en leur sein : « On y circule autrement, on se parle et on sourit davantage, les personnes accompagnées se sentent valorisées et les équipes retrouvent de la fierté », comme l'a exprimé l'un des directeurs venus témoigner à propos de la rénovation de son établissement parisien, lors de la 5^e Nuit de la Philanthropie, en novembre 2025 (intitulée symboliquement « Les combats du beau »). Un changement de regard, aussi bien en interne que pour l'environnement, sur des lieux « où l'on se sent invités, et non assignés ». C'est l'esprit dont est animé par exemple le projet de réhabilitation du Palais du Peuple, à Paris, imaginé depuis 2025 avec les Ateliers Jean Nouvel.

« L'usage de la musique comme soin, ou musicothérapie, permet aux personnes âgées de réactiver leur mémoire, de créer du lien dans un groupe. Les résidents qui n'ont plus accès à la parole peuvent se mettre à chanter, exprimer des émotions et interagir avec les autres. »

Musicothérapeute intervenant à la Maison de retraite protestante de Nantes.

Les pratiques culturelles et artistiques sont de longue date des outils de renforcement de l'estime de soi, de (re)construction intime et de (re)construction des liens. Au DITEP de Montpellier, la chapelle Nazareth rénovée, inaugurée au printemps 2025, permet à l'établissement pour jeunes de s'engager dans une programmation renforcée d'activités partenariales à la croisée du soin, de la culture et de l'innovation sociale. Les pratiques culturelles et artistiques sont également un vecteur de (re)connaissance interculturelle et de mixité sociale. En janvier 2025, c'est le spectacle Ostinato, présenté au Musée d'Orsay, qui a permis à des personnes accompagnées dans les services du Palais de la femme de faire l'expérience d'une expression artistique partagée. En décembre, c'est au tour d'un groupe de jeunes mineurs exilés, accueillis au quotidien à la Halte Diderot, à Paris XII^e, de participer à une expérience collective mémorable grâce à laquelle ils ont pu mettre en mots chantés leur expérience douloureuse d'exil, avec l'appui de partenaires professionnels.

— PORTRAITS — DE GÉNÉRATIONS



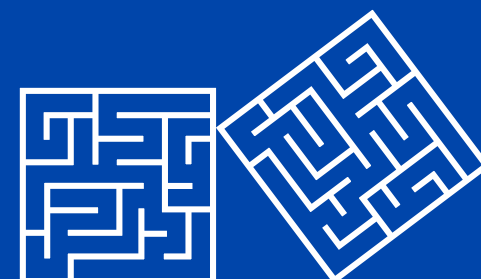
Rubel : du courage, de la détermination et quelques bonnes rencontres

« Je suis arrivé en France à l'âge de 15 ans, j'avais quitté le Bangladesh. Ca fait donc 13 ans que je vis en France, d'abord à Paris puis à Saint-Malo, où j'ai été accueilli et accompagné aux Enfants de Rochebonne. Je viens d'une famille de restaurateurs et, adolescent, je voulais réaliser mon rêve de devenir à mon tour restaurateur. **J'ai été bien soutenu par les éducateurs et dans mon parcours scolaire et ma formation** ; le patron chez lequel j'ai travaillé pendant mon apprentissage m'a beaucoup aidé. C'est lui qui m'a proposé d'ouvrir un restaurant ensemble et c'est ce qu'on a fait, 5 ans sont déjà passés ! On a cherché à moderniser la cuisine indienne en version fast-food, ça a pris un peu de temps mais avec son expérience et mes idées, on a réussi, on a ouvert le Bar à Naan, puis un deuxième

restaurant, avec d'autres enjeux de gestion. De temps en temps, des éducateurs des Enfants de Rochebonne viennent me voir au restaurant, **ça me fait plaisir et leur énergie positive fait du bien**. On accueille régulièrement des jeunes accompagnés aux Enfants de Rochebonne en stage ou en apprentissage, et trois d'entre eux sont restés ensuite en CDI. Aux jeunes de 13 ou 14 ans qui arrivent comme moi j'étais arrivé en France, je dis qu'il faut avoir du courage, de la détermination, et rencontrer des personnes grâce auxquelles on parvient à réaliser ses rêves. **C'est important de garder le moral et de pouvoir compter sur des personnes de confiance** autour de soi, qui ont un bon fond et donnent de bons conseils. »

Fabien : à la retraite, durablement installé en pension de famille

« Je vis à la pension de famille de Mulhouse depuis 2019. À partir de mes 14 ans, j'ai travaillé comme boulanger. On se levait à 2 h du matin, après la poussée de la pâte pendant la nuit. Je suis un bosseur, j'estime que j'ai bien mérité ma retraite. D'autant que la vie ne m'a pas épargné, parents difficiles, perte d'êtres chers, j'ai beaucoup souffert. À un moment, j'ai perdu mon travail, j'ai perdu pied et j'ai passé une période difficile. **Parfois, dans la vie, tout chancèle et ça va vite**. C'est une assistante sociale qui m'a orienté vers la pension de famille, je m'y sens bien et je compte rester le plus longtemps possible, pas question de maison de retraite. J'ai un comportement correct, j'essaie de garder un peu d'humour, j'aime bien regarder des films, j'ai une belle collection de vidéos dans ma chambre. Ma santé reste très fragile et je sais que je fume trop, je dors mal. Quand je repense à tout ça, je me dis que j'ai été un con, et en même temps, **je me demande toujours comment j'ai fait pour surmonter tout ça**. Si je pouvais retourner en arrière, je partirais de chez mes parents, qui ne m'ont jamais soutenu, et je fonderais une famille. En partageant mon témoignage, j'ai les larmes aux yeux, et **ça me fait du bien de parler de moi à quelqu'un**, personne ne me pose jamais de questions sur ma vie. »





Été 2025, à la ferme pédagogique du Château d'Auvilliers,
Vanessa aidée par Léa, psychomotricienne

CEUX QUI PORTENT L'ACTION

Salariés

Bilan social 2025

1 • Des métiers toujours en tension structurelle

Recrutements toujours en difficulté en 2025, à l'image de l'ensemble du secteur, en particulier des soignants et des travailleurs sociaux.

Mise en place d'un outil de recrutement dédié aux CDD de remplacement de courte durée, pour diminuer les coûts et constituer des viviers de candidats occasionnels pour des missions ponctuelles.

Signature d'un accord de cooptation, permettant de renforcer l'attractivité de la Fondation dans les réseaux professionnels.

2 • Des partenariats en soutien

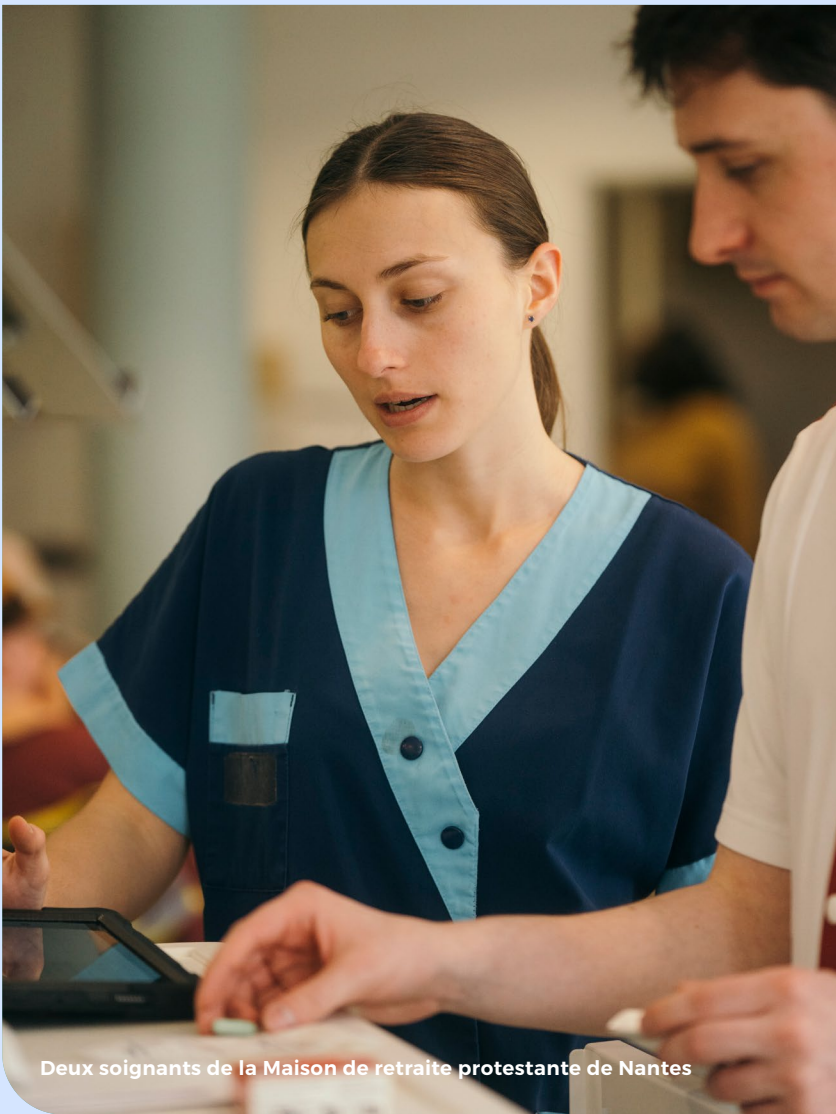
En matière de formation, l'OPCO Santé partenaire, au plus près des établissements en région, en optimisant la gestion des fonds.

En matière d'accompagnement social, Harmonie mutuelle partenaire avec la mise en place d'un service social dédié, et des webinaires thématiques avec Action Logement et Malakoff pour la retraite.

3 • Une transformation numérique en cours

Un nouvel outil SI pour embauche/paie/formation en cours de déploiement.

Une prise en compte des besoins d'accompagnement des professionnelles et professionnels les plus éloignés des outils numériques, avec le démarrage du projet « Numérique pour tous » en interne.



Deux soignants de la Maison de retraite protestante de Nantes

Au 31.12.2025

3 036

Salariés, dont 70 % de femmes

4 Près de 10

salariés sur 10 avec plus de 5 ans d'ancienneté

32 %

Éducatif

28 %

Services généraux

22 %

Administration/comptabilité

18 %

Paramédical/médical



Le 1^{er} Festival de l'engagement, en juillet 2025

Bénévoles et autres engagements

Une nouvelle dynamique de l'accueil et de l'intégration des bénévoles pour structurer un réseau puissant, avec, en particulier, le 1^{er} festival de l'engagement organisé mi-2025, plusieurs webinaires, la mise en place d'une newsletter mensuelle et la préparation de la stratégie formation des bénévoles.

Développement de la notoriété, à la fois en interne au sein du réseau Armée du Salut, et en externe (développement des partenariats, en particulier Fil rouge Axa Atout Cœur, débouchant sur la sensibilisation et l'engagement de nombreux salariés; 2^{ème} du Prix et Bénévole attribué à un jeune en service civique à la Fondation, etc.).

Quant au mécénat de compétences, la stratégie de développement a permis de sensibiliser près de 4000 salariés d'entreprises et d'en compter 2549 engagés dans une journée de solidarité avec la Fondation.

4 031

Bénévoles actifs

+ 60 %

par rapport à 2024

55

C'est le nombre de jeunes en service civique engagés en 2025 au côté des équipes, au service de tous les publics (personnes en situation de précarité, jeunes, personnes âgées, etc.).



TÉMOIGNAGE

Un engagement concret, qui a du sens

À partir de septembre 2025, Jeanne, une jeune bénévole de 25 ans, s'est engagée pour participer, chaque mercredi matin tôt, à la distribution de fruits et légumes frais aux cantines solidaires de Paris, depuis le site Serpollet de la Fondation, dans le 20^e arrondissement. « C'est physique, mais cette mission est très concrète et produit des effets rapides », souligne la jeune bénévole, par ailleurs en cours de recherche d'emploi. Pour Jeanne, s'engager est une histoire de famille, sans compter que le rythme intense la motive : « Ce bénévolat rythme ma semaine, et cela me booste de retrouver l'équipe de Serpollet. »

Jeanne, bénévole à Paris.

Parmi les principales fédérations et réseaux nationaux dont la Fondation est membre...

- Union nationale interfédérale des œuvres et organismes privés non lucratifs sanitaires et sociaux (Uniopss)
- Fédération des acteurs de la solidarité (FAS)
- Fédération de l'entraide protestante (FEP)
- Fédération protestante de France (FPF)
- Collectif des associations pour le logement (CAL)
- Banques alimentaires
- Fédération des Maisons des familles

CEUX QUI NOUS SOUTIENNENT

Derrière les actions menées chaque jour par la Fondation, il y a l'engagement de milliers de personnes. Donateurs, testateurs, entreprises et mécènes choisissent, selon leurs possibilités, de prendre part à une même mouvement de solidarité. En 2025, plus de 16 millions d'euros issus de la générosité des particuliers et des entreprises ont été affectés aux missions sociales de la Fondation, soit près de 60 % de la générosité financière totale. Ces ressources ont notamment soutenu l'aide alimentaire, l'accompagnement des femmes et des enfants en situation de vulnérabilité et les actions sociales d'intérêt général portées par les postes de la Congrégation de l'Armée du Salut. À cette générosité financière s'ajoutent les dons en nature (alimentaire, matériel, logistique, transport) et le mécénat de compétences. Autant de façons de contribuer à une même ambition : être aux côtés de celles et ceux qui ont en ont besoin.



Donateurs

Dans un contexte économique incertain, la générosité des Français résiste et rappelle qu'elle reste l'affaire de tous. En 2025, plus de 57 000 personnes ont ainsi soutenu la Fondation. Derrière ce chiffre, se cache une communauté fidèle : plus de 13 000 personnes soutiennent la Fondation depuis plus de 10 ans. Cette communauté continue aussi de se renouveler, avec 9 500 nouveaux donateurs en 2025. Donner quelques euros, soutenir une action chaque mois ou faire un don plus important sont autant de façons de prendre sa part dans un même élan de solidarité.

Testateurs

Le service dédié qui accompagne et conseille chaque personne désireuse de transmettre tout ou partie de son patrimoine s'est mobilisé, tout au long de 2025, pour recueillir des parcours de vie souvent intimement liés à des valeurs communes et donner tout son sens à ce choix de transmission. Pour promouvoir cette forme de générosité, la Fondation a déployé une campagne digitale d'envergure. Plus de 1100 personnes sont aujourd'hui engagées ou en réflexion pour transmettre un bien à l'Armée du Salut. Le montant des libéralités perçues en 2025 a augmenté, contribuant ainsi à l'action réalisée au service des personnes accueillies.

Chiffres-clés 2025

Soutien financier privé

27,1 millions €

Total des ressources collectées auprès des particuliers et entreprises, dont 60 % (16,2 millions) affectés aux missions sociales de la Fondation

{→ lire p. 11}

Contributions volontaires en particulier :

5,35 millions € DONS EN NATURE
(dont 3,1 millions de dons alimentaires)

0,97 million € PRESTATIONS

Mécènes

Mécénat financier, dons en nature, mécénat de compétences : plusieurs dizaines d'entreprises et fondations soutiennent les actions de la Fondation, à l'échelle nationale comme des territoires, dans des domaines très variés (en particulier pour les actions alimentaires et celles en soutien aux femmes en situation de précarité {→ lire en page suivante}). L'impact des actions soutenues se mesure, au fil des années, auprès, non seulement, des publics directement concernés, mais aussi de l'ensemble du tissu économique et social des territoires où ces actions sont réalisées.

Mécénat financier

Axa Atout Cœur, Bred, Domino RH, Fondation Ablette Roger Andrée, Fondation AG2R La Mondiale, Fondation Blanche Cap Fondation BNP Paribas, Fondation Carrefour, Fondation JM Bruneau, Fondation L'Oréal, Fondation RTE, Fonds Axa pour le progrès humain, Fonds de dotation API, Fonds de dotation Biomérieux, Fonds EDF Agir pour l'emploi, Fonds de dotation Philgood by Neuflyze OBC.

Mécénat de compétences

Agence Kerozen, Alten, Apple, Arkéa Crédit Mutuel, Ateliers Jean Nouvel, Argain Consulting Innovation, Axa Atout Cœur, Sotheby's, Suez, Wavestone

En 2025, 56 entreprises et 2 549 salariés de ces entreprises se sont engagés en mécénat de compétences au service de la Fondation.

Mécénat en nature

Avocate, Beauté Prestige International, Compagnie française informatique, Ferrero France commercial, Liftasud, Le Palais des thés, Maison Céline, Maisons du monde France, Orange, Orfèvrerie Christofle, Sephora Collection, Smartback, Yellow Korner.



TÉMOIGNAGE

Une transmission pour soutenir l'avenir d'autrui

En 1955, Mireille D. a 17 ans lorsqu'elle pousse les portes du Palais de la Femme comme jeune sténodactylo. Elle y trouve bien plus qu'un toit : une communauté, une indépendance naissante et des amitiés qui dureront toute une vie. Elle y restera quinze années, traversant même Mai 68 depuis les fenêtres du Palais. Quand elle le quitte pour se marier, elle emporte avec elle la certitude que certains lieux changent une vie. À plus de 90 ans, aujourd'hui veuve et sans enfant, Mireille a souhaité que cet héritage continue à vivre. Elle a rédigé son testament en faveur de la Fondation, lui léguant son appartement et son épargne : l'héritage d'une vie entière pour que d'autres puissent, après elle, construire leur avenir.

Mécénat : un impact concret sur la vie de milliers de personnes

Synthèse des actions au service
de milliers de personnes
accueillies, soutenues en 2025
par nos 5 mécènes financiers
les plus importants.

Fonds Axa pour le Progrès humain

Grâce à un partenariat pluriannuel (2024-2026)
consacré à la lutte contre la précarité alimentaire,
le Fonds Axa pour le Progrès humain permet de
soutenir différents dispositifs de la Fondation
intervenant dans le domaine alimentaire, dans un
contexte de forte augmentation des besoins des
personnes en situation de précarité. Ce mécénat
financier a contribué, en 2025, à soutenir 2 596
personnes, adultes et enfants, à Paris, Mulhouse,
Belfort, Lyon, Le Havre, et pour des projets
d'échelle nationale. S'appuyant sur l'ambition du
Fonds de se positionner comme un laboratoire
d'innovation philanthropique, la Fondation a
par ailleurs engagé plusieurs nouvelles actions
innovantes, comme à l'épicerie sociale de Belfort,
qui accueille à la fois des clients bénéficiant de
tarifs réduits (précarité) et des clients solidaires
payant plein tarif.

AXA Atout Cœur

En 2025, la Fondation a été choisie comme
association partenaire d'Axa Atout Cœur. Chaque
année, dans le cadre de son « Fil rouge » (en 2025,
la précarité), Axa Atout Cœur choisit deux/trois
associations pour réaliser un partenariat renforcé,
auquel les collaborateurs d'AXA consacrent
prioritairement du temps d'engagement, de
collecte et de soutien. Près de 4 000 collaborateurs
AXA ont ainsi été sensibilisés ou ont participé tout
au long de 2025 à une trentaine d'actions en lien
avec la Fondation, à la fois en région parisienne
et dans différentes régions. Plusieurs projets dans
lesquels la Fondation est engagée (en particulier
le portage de l'animation du Conseil national des
personnes accueillies et accompagnées, CNPA)
ont bénéficié du soutien financier d'AXA Atout
Cœur.

{→ plaidoyer *Paroles sans filtre*}

Fondation Carrefour

La Fondation Carrefour soutient depuis plusieurs
années la Fondation dans la lutte contre la précarité
alimentaire, en favorisant l'accès à une alimentation
saine et durable et pour répondre aux besoins
nutritionnels des personnes en situation de précarité
{→ lire dans ce rapport le focus p. 22-23}. Parmi les
projets structurants et innovants ainsi soutenus en
2025, figurent en particulier le restaurant social de Lyon
Cité (qui a par ailleurs fait l'objet d'une rénovation de
ses locaux), La Bonne Adresse (la cuisine partagée de la
Résidence William Booth, implantée dans le centre ville
de Marseille (→ photo 1)) et l'extension de la distribution
alimentaire de l'accueil de jour de Dunkerque, Au
Cœur de l'espoir. Le soutien financier de la Fondation
Carrefour contribue également à financer la réflexion
stratégique nationale de la Fondation.

Fonds Philgood by Neuflyze OBC

En 2025, le Fonds Philgood by Neuflyze a soutenu la
Fondation dans plusieurs domaines, en particulier : les
actions destinées à soutenir des femmes en situation
de précarité (comme la stratégie nationale de lutte
contre les violences faites aux femmes, ou l'accueil La
Cité des dames, à Paris, où, depuis l'ouverture en 2018,
plus de 6 000 femmes ont trouvé un refuge et un lieu
de reconstruction {→ lire dans ce rapport p. 24-25});
des actions réalisées dans trois établissements à Paris,
Marseille et Thiais, en région parisienne, pour soutenir
l'accès des personnes accueillies aux technologies
numériques; plusieurs actions réalisées au service
d'enfants vivant en familles en situation de précarité, et
d'étudiants; une épicerie sociale.

Fondation JM Bruneau

Depuis plusieurs décennies, la Fondation JM Bruneau
agit dans le champ des solidarités, en étroite
collaboration avec les programmes de la Fondation
de France : actions au service des personnes âgées et
handicapées, insertion sociale et emploi, logement,
mais aussi enfance et santé des jeunes. La Fondation
JM Bruneau soutient depuis plusieurs années les
actions de la Fondation, un soutien qui s'est poursuivi
en 2025 pour la Cité des dames (l'accueil de jour et
halte de nuit qui accueille chaque jour des dizaines de
femmes en situation de (grande) détresse, à Paris 13^{ème}),
et pour le projet de réhumanisation du Palais du peuple
{→ lire dans ce rapport p. 34-35}.



La Bonne Adresse, à Marseille



Cité des Dames, à Paris



Cuisine partagée La Cocotte, à Paris



Plaidoyer *Paroles sans filtre* du Conseil
national des personnes accueillies
(CNPA) et les Conseils régionaux



Le Panier Salulaire, épicerie sociale, à Paris

Glossaire

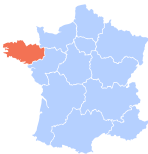
ACI	Ateliers et chantiers d'insertion	FAE	Foyer d'action éducative
AVA	Ateliers d'adaptation à la vie active	FAM	Foyer d'accueil médicalisé
CADA	Centre d'accueil pour demandeurs d'asile	HAS	Haute autorité de santé
CAJ	Centre d'accueil de jour (voir ESI)	JMIE	Jeunes majeurs isolés étrangers
CHS	Centre d'hébergement de stabilisation	LHSS	Lits halte soins santé
CHRS	Centre d'hébergement et de réinsertion sociale	MAS	Maison d'accueil spécialisée
CHU	Centre d'hébergement d'urgence	MECS	Maison d'enfants à caractère social
CPH	Centre provisoire d'hébergement	MNA	Mineurs non accompagnés étrangers
CSAPA	Centre de soins d'accompagnement et de prévention en addictologie	SAPMN	Service d'adaptation progressive en milieu naturel
DITEP	Dispositif institut thérapeutique, éducatif et pédagogique	SESSAD	Service d'éducation spéciale et de soins à domicile
EHPAD	Établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes	SIAE	Structure d'insertion par l'activité économique
ESAT	Établissement et service d'aide par le travail	SORA	Service d'orientation et de recherche d'autonomie
ESI	Espace solidarité insertion (voir CAJ)	SMR	Soins médicaux de rééducation



Depuis plus de 90 ans, la Cité de Refuge héberge et accompagne
dans leur parcours de vie des personnes et familles, à Paris 13^{ème}

Le réseau de l'Armée du Salut en France

Implantations au 30 juin 2026



Bretagne

- Saint-Malo (35)**
- Résidence Boris Antonoff, EHPAD
 - Les Enfants de Rochebonne, MECS

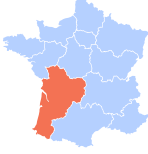
- DoI de Bretagne, Saint-Georges de Reintembault, Sens-de-Bretagne, Pleugueneuc (35)**
- Les Enfants de Rochebonne, autres services Jeunesse



Pays de la Loire

- Nantes (44)**
- Maison de retraite protestante de Nantes

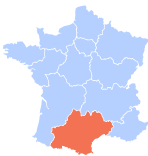
- Parigné-L'Evêque (72)**
- Les Térébinthes, Centre d'accueil (convention assistance gestion)



Nouvelle-Aquitaine

- Tonneins (47)**
- Le Soleil d'Automne, EHPAD

- La Mothe Saint-Héray (85)**
- Notre Maison, EHPAD



Occitanie

- Alès (30)**
- Poste d'Alès
- Chamborigaud (30)**
- Centre de Chaussée, Centre d'accueil

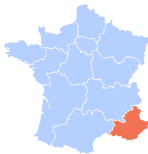
- Nîmes (30)**
- Les Glycines, CHU, CHRS, pension de famille
 - Villa Blanche Peyron, DITEP, SESSAD
 - Poste de Nîmes

- Ganges (34)**
- Poste de Ganges

- Montpellier (34)**
- Institut Nazareth, DITEP, SESSAD

- Aussillon-Mazamet (81)**
- Résidence Foch, CHU, CHRS, foyer logement, résidences accueil, logements sociaux, pension de famille, CADA
 - Poste de Mazamet

- Toulouse (31)**
- Poste de Toulouse

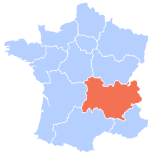


Provence-Alpes-Côte d'azur

- Nice (06)**
- Poste de Nice

- Marseille (13)**
- Résidence William Booth, CHRS, CHS le Hameau, Entr'elles, pension de famille, restaurant social, ACI, distribution alimentaire itinérante
 - Résidence Georges Flandre, FAM
 - Poste de Marseille

- Bormes-les-mimosas (83)**
- Résidence Olive et Germain Braquehais, EHPAD



Auvergne-Rhône Alpes

- Saint-Georges-les-Bains (07)**
- Le Château, SMR

- Valence (26)**
- Poste de Valence

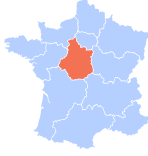
- Saint-Etienne (42)**
- La Sarrazinière, EHPAD

- Le Chambon-sur-Lignon (43)**
- ACI (rattaché à Lyon Cité)

- Blanzat (63)**
- La Colombe, EHPAD (convention assistance gestion)

- Lyon et métropole (69)**
- Complexe Lyon Cité : Cité de Lyon, CHU, CHRS, pension de famille, ACI, restaurant social, distribution alimentaire itinérante, tiers lieu Grandes Voisines
 - L'Arche de Noé, Centre socioculturel
 - Poste de Lyon

- Monnetier-Mornex (74)**
- Résidence Leirens, FAM
 - Les Hutins, pension de famille



Centre Val de Loire

- Artenay (45)**
- Domaine du Château d'Auvilliers, Complexe médico-social, ESAT

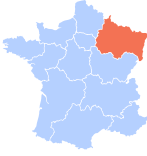
- Orléans (45)**
- La Halte, CHU, CHRS



Bourgogne Franche-Comté

- Montbéliard (25)**
- Poste de Montbéliard

- Belfort (90)**
- CHRS de Belfort, CAJ, CHU, ACI, épicerie sociale, accueils justice
 - Poste de Belfort



Grand Est

- Charleville-Mézières et Rethel (08)**
- MNA Ardennes

- Reims (51)**
- Le Nouvel Horizon, CHU, CHS, CHRS, CADA, logements sociaux, restaurant social, pension de famille

- Nancy (54)**
- Poste de Nancy

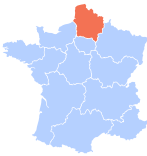
- Metz (57)**
- Le Passage, CHRS, JMIE

- Florange (57)**
- L'Escal, CHRS

- Strasbourg (67)**
- Résidence Laury Munch, EHPAD, FAM
 - Dispositif Jeunesse France et Raymond Delcourt, FAE, SORA, SAPMN
 - Poste de Strasbourg

- Mulhouse (68)**
- Le Bon Foyer, CHU, CHS, CHRS, ACI, pension de famille, épicerie sociale, restaurant social, garage solidaire, accueils justice
 - Foyer Marie-Pascale Péan, FAE
 - Poste de Mulhouse

- Seppois-le-bas et Waldighoffen (68)**
- Résidence Heimelig, EHPAD



Hauts-de-France

- Dunkerque (59)**
- Au Cœur de l'Espoir, CAJ
 - Poste de Dunkerque

- Lille (59)**
- Les Moulins de l'Espoir, CHU, LHSS, CHS, CHRS
 - Poste de Lille

- Chantilly (60)**
- Résidence L'Arc-en-Ciel, EHPAD



Normandie

- Louviers et La Haye-Malherbe (27)**
- Résidence Henri Durand, CHU, LHSS, CHRS, pension de famille, résidence accueil

- Dieppe (76)**
- Poste de Dieppe

- Le Havre (76)**
- Le Phare, ESI, CSAPA, CHU, LHSS, CHRS, AVA, logements sociaux, CADA
 - Poste du Havre

- Rouen-Maromme (76)**
- Résidence Charles Péan, CHU, CHRS, logements sociaux, pensions de famille, AVA
 - Poste de Rouen



Ile-de-France

- Boulogne-Billancourt (92)**
- Poste de Boulogne-Billancourt

- Les Lilas (93)**
- Poste des Lilas

- Montfermeil (93)**
- Le Grand Saule, MAS

- Neuilly-sur-Seine (92)**
- Amirale Major Georgette Gogibus, CHRS

- Paris (75)**
- Centre Léon Jouhaux, CHU
 - Le Palais de la Femme, CHS, Résidence sociale, pension de famille, MNA, JMIE, ACI, crèche
 - Résidence Catherine Booth, CHU, CHRS, ACI, recyclerie, bricothèque
 - Cité de Refuge - Centre Espoir, accueil femmes, CHS, CHRS, ACI
 - Le Palais du Peuple, CHRS
 - La Maison du Partage, ESI
 - Centre Mouzaïa, CHU, ACI, Halte humanitaire, dispositifs distribution alimentaire
 - Résidence Albin Peyron, CHU, CPH, pension de famille, tiers-lieu
 - Résidence maternelle des Lilas
 - La Bienvenue (convention d'assistance de gestion)
 - Poste de Paris

- Ris-Orangis (91)**
- L'Oasis, CADA

- Saint-Germain-en-Laye (78)**
- La Maison Verte, CHU, CHRS

- Thiais (94)**
- Résidence Adelaïde Cox, résidence sociale, pension de famille

- établissements Inclusion sociale
- établissements Handicap-Dépendance-Soin
- établissements Jeunesse
- postes de la Congrégation

« Tant que des femmes pleureront, je me battrai,
Tant que des enfants auront faim et froid, je me battrai,
Tant qu'il y aura un alcoolique, je me battrai,
Tant qu'il y aura dans la rue une fille qui se vend, je me battrai,
Tant qu'il y aura des hommes en prison, et qui n'en sortent
que pour y retourner, je me battrai,
Tant qu'il y aura un être humain privé de la lumière de Dieu, je me battrai,
Je me battrai, je me battrai, je me battrai jusqu'à la fin. »

William Booth, pasteur, fondateur de l'Armée du Salut
Discours au Royal Albert Hall, à Londres, en 1912



Fondation de l'Armée du Salut

60, Rue des Frères Flavien

75020 Paris

www.armeedusalut.fr